

BOLSA DE CEREALES



aniversario



SIBER

- Informes semanales
- Red de centrales meteorológicas automáticas
 - Red pluviométrica provincial
- Actividades informáticas y de capacitación

Todas las actividades e informaciones producidas por el SIBER son financiadas por el Registro de Operaciones Primarias (RG 1394) realizadas en nuestra Bolsa. Los mismos son obligatorios.

Se pueden efectuar en cualquier Bolsa de Cereales del país, pero para seguir ampliando nuestros servicios a la producción agrícola de Entre Ríos, es de suma importancia que vuestras operaciones se registren en nuestra Institución.

TU TRABAJO ES CUIDAR LA TIERRA, EL NUESTRO CUIDAR TU CAMIÓN

En Mamprin y Scévola SRL tenemos los camiones más eficientes para el campo argentino con un bajo costo de operación y máxima productividad

MyS AHORRO

Único plan para financiar tu 0km o usado en pesos y sin interés

MyS AHORRO PV

Exclusivo para repuestos y servicios

FINANCIACIÓN ESPECIAL PARA EL AGRO

- En dólares con una tasa del 2,7% anual.
- En pesos con ICBC y Santander Río.

EL MEJOR SERVICIO POSTVENTA

- Garantía de dos años en repuestos
- 21% de descuento en repuestos seleccionados
- Capacitación a conductores

TOMA DE USADOS

Tomamos tu unidad usada y te asesoramos para que renueves tu equipo

SISTEMA DE GESTIÓN DE FLOTAS DYNAFLEET

Conocé la ubicación exacta y el estado de tus camiones y choferes

CONTRATOS DE MANTENIMIENTO VOLVO

TALLERES IN SITU

Un taller oficial Volvo en tus instalaciones atendido por nuestros mecánicos



Volvo Trucks. Acelerando el Futuro.

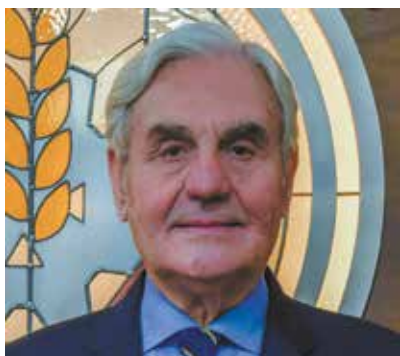
MAMPRIN  SCEVOLA

@mamprinscevola Mamprin y Scévola SRL

Acceso Norte y Pedro Lóndreo
Paraná - Entre Ríos
(0343) 424 2470

Ruta Nacional 12 Km 12,5
Garupá - Misiones
(0376) 448 1400

Ruta Nacional 14 Km 124,1
Concepción del Uruguay - Entre Ríos
(03442) 438 525



Néstor Luciani

Presidente BolsaCER

Es para nosotros realmente una inmensa satisfacción y alegría poder celebrar el 40 Aniversario de nuestra querida Institución.

Transcurrieron 40 años de aquel 16 de noviembre de 1979, en el que un grupo de personas, de manera desinteresada y con visión de futuro, decidieron fundar la Bolsa de Cereales de Entre Ríos.

Desde su creación hasta la actualidad los objetivos siempre han sido: promover el crecimiento de la producción agrícola de nuestra provincia, ampliando las fronteras; incorporar tecnología; proveer de información oportuna al sector para la toma de decisiones; conservar el suelo, mediante una producción cimentada en el cuidado del medio ambiente; interceder y brindar servicios a toda la cadena agroindustrial.

Con el transcurso del tiempo se incorporó un sistema de Información –el SIBER–, pionero en nuestra provincia y en el país. Para llevar a cabo este minucioso trabajo tenemos un equipo de profesionales especializados que proveen datos certeros, oportunos y confiables.

A pesar de todas las contingencias adversas que pasaron nuestros productores en todo este tiempo, nunca bajaron los brazos.

La producción agrícola de nuestra provincia fue tecnificándose y creciendo hasta superar las dos millones de hectáreas cultivadas con un volumen cercano a las 8 millones de toneladas, participando así del 6% de la producción nacional.

Este es el momento oportuno para crecer, dado que el mundo está ávido de alimentos y nuestro sector puede proveerlos. Para eso necesitamos más productores en la provincia, la escala no es un pretexto para no tenerlos.

El Estado debiera otorgar créditos accesibles a los pequeños y medianos productores en igualdad de condiciones. Contribuir también a la implementación de un seguro agrícola multirriesgos.

Para poder competir en una producción comprometida con las Buenas Prácticas Agropecuarias y la protección de nuestras familias rurales, necesitamos imperiosamente revisar la infraestructura, es decir el mantenimiento de los caminos rurales. Actualmente existen trabas para transportar y expandir el área agrícola.

La comunicación también se ha vuelto tan determinante como los propios caminos. El uso de herramientas tecnológicas y la conectividad son necesidades ya básicas para el productor que vive en el campo,

esenciales para que permanezcan en sus lugares de origen.

La Bolsa de Cereales con otras entidades, como el INTA, han presentado distintas alternativas y propuestas para discutir y avanzar en la mejor solución posible y al alcance de todos.

Nuestros jóvenes nos reclaman y merecen estas realidades.

En la actualidad vemos con preocupación que el sector agroindustrial –el que más divisas aporta al país–, se ve afectado con las retenciones a las exportaciones.

No desconocemos que son los sectores que más producen quienes deben aportar para la contención social de nuestro país. Para ello deberíamos trabajar en conjunto, con el fin de lograr un régimen fiscal más equitativo. Una política económica clara para que nuestros productores tengan certidumbre en sus emprendimientos.

Agradecemos a todo el personal de esta Institución que realiza su labor con idoneidad, esmero y eficiencia. Agradecemos a todos los que nos acompañan en este aniversario tan especial, y a Dios para que nos siga ayudando en nuestra labor y poniendo toda nuestra vocación de servicio.

Muchas gracias.

INTAGRO
CORREDORES DE GRANOS
www.intagro.com



25
años

B9**40° Aniversario**

“Con un proyecto agrícola podemos duplicar la producción”

B14**Institucional**

Directivos de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos

B15**Institucional**

Personal de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos

B17**Políticas públicas**

Producir crecimiento

B20**Nuestra historia**

Los fundadores de la Bolsa

B22**Nuestra historia**

Bolsa de Cereales de Entre Ríos, 40 años impulsando el desarrollo agropecuario

B26**Nuestra historia**

Galería de Presidentes

B28**SIBER**

Los 20 años de información estadística fidedigna

B32**SIBER**

El anhelo de lograr un sistema de información a nivel país

Medidas para crecer

Las Bolsas de Cereales presentaron propuestas de políticas agroindustriales

34 B

Buenas prácticas

Lineamientos claros para una producción sustentable

40 B

Cultivos estratégicos

El maíz necesita una política diferenciada en Entre Ríos

44 B

Infraestructura

Caminos de la producción, el eterno problema

46 B

Institucional

Nuestros Socios

50 B

Mirada de género

La mujer en el campo

54 B

Institucional

Las Bolsas del país estuvieron en los 40 años

56 B

Institucional

La mirada de los jóvenes dirigentes

58 B

40º Aniversario

Un festejo donde estuvieron todos

60 B



“Con un proyecto agrícola podemos duplicar la producción”

Desde los objetivos plasmados en las Actas de su Fundación en 1979, la Bolsa de Cereales de Entre Ríos ha trabajado para lograr una política agropecuaria clara y generadora de riquezas para la Provincia. A 40 años de ese hito, las autoridades siguen creyendo en el potencial del sector y busca actualizar las políticas productivas a un nuevo contexto socio-ambiental, con responsabilidad y liderazgo.

Sobre finales de la década, un **16 de noviembre de 1979 a las 18.45 Hs** en los salones del Hotel Mayorazgo, se firmaba el Acta constitutiva de una entidad que tendría por fin el de *“bregar junto a otras instituciones similares, en sus respectivas áreas, para organizar y alentar en un gran movimiento integrador a las fuerzas de la producción, industria y comercio de granos a fin de descontar tiempo perdido y promover su pronta incorporación al ansiado desarrollo provincial, incitando sus respectivas capacidades creativas, en el marco de una cada vez mayor integración empresarial y personal...”*.

Así nació la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**, con un mensaje colaborativo, de adopción de las nuevas tecnologías de la época y de cuidado del suelo entrerriano.

Pasaron 40 años y el espíritu de los fundadores sigue vigente en la conducción de la entidad, que renueva el compromiso con el medio ambiente y multiplica su responsabilidad ante la sociedad, liderando el pedido de una política para el sector basada en las Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA), con compromiso social, capacidad transformadora y reinversión constante en las últimas tecnologías para el campo entrerriano.

En el año 1979, cuando se fundó la entidad, Entre Ríos participaba con el 2,7% de la producción de granos del país. Hoy, después de una producción récord en Argentina y la Provincia, la participación se ubica en el 5,5% del total nacional, con algo más de 8 millones de toneladas. Si bien se

duplicaron las cifras en 40 años, todavía el potencial que tiene la región permite soñar con cifras más importantes, con una producción sustentable para el medio ambiente y mayores recursos económicos genuinos de toda la cadena.

Si el campo produce las ciudades marchan. Si el campo logra mejoras en las condiciones productivas en materia de infraestructura y servicios, se garantiza la amplia distribución demográfica que ha caracterizado a Entre Ríos. Si el campo produce y los productores encuentran herramientas adecuadas, se quedan en sus hogares rurales y reinvierten sus utilidades en mejoras tecnológicas y avanzan sobre un mayor valor agregado en los granos.

Una política agropecuaria

“Durante los 40 años de ésta entidad hemos sido el nexo, junto a otras instituciones, entre el productor y los Gobiernos, aportando desde nuestro lugar todas las herramientas posibles para hacer crecer al sector. Desde la Ley de Suelos o el SIBER hasta la implementación actual de las Buenas Prácticas Agrícolas. Siempre procurando establecer reglas claras y políticas activas para promover la producción de granos, base indiscutible –y aún fundamental–, de toda la economía de Entre Ríos”, explica el actual **Presidente de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos**, ingeniero **Néstor Luciani**.

“Sabemos que nos encontramos en un momento de profundas transformaciones. Donde el sector está siendo interpelado por algunos sectores de la sociedad

por su forma de producir y tomamos el desafío. Aceptamos que puede haber habido algunos excesos pero de ninguna manera representan a la mayoría del sector. Nuestro productor agropecuario vive en el campo, en contacto directo con la naturaleza. Produce a partir de un suelo que cuida y en un entorno donde se desenvuelve su propia familia. La esencia del productor ha sido –históricamente–, de cuidado y protección del medio ambiente”, se exclamó **Luciani**.

El reclamo sobre el cuidado del medio ambiente es, tal vez, una de las cuestiones que interpela profundamente al sector por estos días. Y la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**, junto a las entidades que participan en el sector, no esquiva la discusión. *“Lamentablemente se utilizan palabras en los medios no especializados que no ayudan a solucionar los problemas ni reflejan la realidad que se vive en el campo. ‘Envenenan a la población’, nos dicen. Y esa población es, en primera instancia, los propios productores y sus familias. Es un planteo sin sentido. De igual manera, queremos avanzar y no quedarnos en discusiones superfluas. Por un lado estamos accionando con todos los organismos estatales para garantizar una forma de producción limpia y controlada, y por el otro haciendo un profundo trabajo para implementar las **Buenas Prácticas Agropecuarias** que le den las garantías necesarias a la población que los alimentos que producimos son sustentables”*.

El desarrollo de una política agropecuaria clara, con objetivos



definidos y responsabilidades de cada uno de los actores, es determinante para avanzar por un buen camino. **Néstor Luciani** explica los interrogantes que se le presentan al sector en estos contextos de marchas y contramarchas constantes: *“Nosotros podremos poner nuestro mayor esfuerzo y voluntad para aportar lo que esté a nuestro alcance siempre, pero en definitiva quien dicta las políticas, son los Gobiernos. Cualquier cambio en el sistema de producción necesita tiempo y medidas claras. Necesita discusiones y participación. Necesita plantear objetivos,*

metas y plazos. Necesita controles y más participación. En definitiva, necesita diálogo y discusiones esclarecedoras que consensuen la mejor manera de llevar adelante las políticas que se determinen. Pero todo eso no depende de nuestra entidad ni del resto de las instituciones. Depende de la generación de una política a largo plazo que, con total seguridad, nos beneficiaría a todos”.

Crear una política agropecuaria para Entre Ríos es el hilo conductor del Acta Fundacional y uno de los principales legados que dejaron sus fundadores en 1979.

La infraestructura como base

“Lamentablemente, si releemos lo que pasaba en el sector cuando cumplimos 25 años, vemos que muchas de las necesidades que teníamos 15 años atrás siguen persistiendo aún hoy. En materia de infraestructura esto se ve claramente reflejado. Entre Ríos sigue padeciendo los caminos rurales que son una de las grandes trabas para incrementar la producción, no solo granaria sino también del resto de las actividades pecuarias. Y a los caminos se suman las nue-

vas necesidades de comunicación. Por un lado se nos exige el uso de herramientas tecnológicas y por otro lado no tenemos la conexión básica para poder cumplir con esos requisitos. La comunicación se ha vuelto tan determinante como los propios caminos. Es más, hay un paralelismo absoluto entre una y otra cosa. Ambas necesidades –ya básicas para el productor que vive en el campo– son determinantes para que la gente quiera seguir viviendo en sus lugares de origen y no opten por mudarse a las ciudades, donde todos estos problemas están resueltos. Insistimos en estos dos temas porque son fundamentales para sostener al productor en su lugar y no desarraigarlo, con todos los inconvenientes que podría traer aparejada una migración de este tipo”.

En materia de caminos rurales la Bolsa de Cereales, junto a otras instituciones y el INTA, han presentado diferentes alternativas y propuestas. Néstor Luciani amplía y dice que *“por la calidad y la composición del suelo altamente arcilloso de Entre Ríos, siempre después de cada lluvia aparecen los problemas. La falta de mantenimiento deriva en la necesidad de arreglos mayores y más gastos para el Estado. Hemos planteado varias alternativas, incluyendo la conformación de Consorcios como sucede en Córdoba, pero estamos abiertos a discutir y avanzar en la mejor solución posible y al alcance de todos. Hay un estudio que presentó el INTA donde se cuantifica claramente el impacto que tiene un camino para la producción de Entre Ríos. Poder disponer siempre de esa infraestructura*

redunda directamente en mayor producción y, por ende, en más recaudación impositiva. Los caminos terminan pagándose solos”.

Servicios e institucionalidad

El **Sistema de Información de la Bolsa de Cereales (SIBER)** es una de las herramientas estratégicas que ha desarrollado la Bolsa de Cereales de Entre Ríos y que es referencia nacional y provincial para la toma de una enorme cantidad de decisiones. Desde ser el instrumento para verificar y declarar una Emergencia Agropecuaria hasta ser la herramienta indispensable para que los productores puedan decidir el mejor momento de siembra de cada cultivo, de acuerdo a los comportamientos climáticos y las reservas hídricas en sus zonas.

El **SIBER** sigue pensando nuevas aplicaciones y mejoras constantes en la información que elabora. *“Hoy disponemos de 100 centrales y estamos viendo una reestructuración, mejorando la tecnología para que funcionen mejor. Estamos hablando con el Servicio Meteorológico Nacional para instalar 5 centrales de última tecnología, homologadas por ellos, y ser referentes para el SMN. Eso será un nuevo hito para el Sistema y concretaríamos otro salto cualitativo y tecnológico”*, explica el presidente.

El **SIBER** también ha sido lo que le ha brindado una gran visibilidad y respeto a la institución a nivel nacional. La Bolsa de Cereales de Entre Ríos no tiene actividad de Bolsa propiamente dicha, como lo es Rosario o Buenos Aires.

Sin embargo, con las otras Bolsas que hay en el país (Santa Fe, Córdoba, Chaco y Bahía Blanca, además de Rosario y Buenos Aires), se está avanzando para un trabajo mucho más en conjunto. *“Se han producido algunos cambios que facilitaron el diálogo y la concreción de acuerdos entre todos. La conclusión es determinante en favor de una unión más fuerte. Todas generamos información relevante y en algunos casos se cruzan los datos. Hemos consensuado juntar los departamentos técnicos para unificar criterios y no duplicar esfuerzos, para generar datos y análisis mucho más fidedignos. Durante los festejos por nuestro Aniversario nos reuniremos todos los presidentes de las 6 Bolsas en Paraná y avanzaremos definitivamente sobre esta línea, en un contexto fundamental para lograr acuerdos”.*

Y esos acuerdos no solamente se promueven a nivel nacional. En el contexto de Entre Ríos las diferentes entidades representativas del campo también entendieron que la integración es el camino. **Néstor Luciani** dice con convicción que *“estamos tratando de integrarnos con la Cámara de Cereales y con los Acopiadores, entre otros, para generar más y mejor información en conjunto. Entendimos que no tiene sentido trabajar en forma separada porque desperdiciamos esfuerzos personales, institucionales y económicos. Sabemos que nos llevará tiempo y mucho esfuerzo, pero estamos convencidos de la decisión que tomamos entre todos”.*

Las fechas especiales son para las instituciones pequeños mojos

nes para revisar lo que se ha logrado y recomponer y trazar nuevos objetivos. En ese sentido y a solo una década de cumplir medio siglo de existencia, es un momento propicio para soñar y sentar los ideales a 10 años. **Luciani** toma el desafío y sueña con llegar al medio siglo con el tema de caminos rurales solucionados. *"Sería un gran logro si dentro de 10 años ese tema estaría en proceso de solución. Son casi 30.000 kilómetros y no se podrá terminar con el problema de un día para el otro, pero si conseguimos comenzar con políticas activas y constantes, estaríamos en el camino correcto. Después, pensar en una mayor participación de Entre Ríos en el ámbito nacional, explotando todo el potencial que tenemos dormido y siendo líderes en la implementación de modelos sustentables, con una relación más cercana con la sociedad y reconociendo la labor de nuestro productor agropecuario, base y protagonista de todo el sistema. Otro gran desafío que tenemos por delante y esperamos estar a la altura de las circunstancias, es la incorporación más activa de los jóvenes a nuestra institución. Son cabezas nuevas, que piensan con una lógica diferente y que tienen muchísimo para aportar. Si podemos integrar el ímpetu de los nuevos jóvenes agropecuarios, con todos sus aportes posibles a la experiencia de estos 40 años que llevamos como institución, creo que tenemos el futuro asegurado y un papel protagónico de la Bolsa de Cereales para los próximos años",* finaliza el **presidente de la Bolsa de Cereales, Néstor Luciani.**

REACTIVAMOS NUESTROS PUERTOS PARA LA PRODUCCIÓN

Más trabajo, más infraestructura,
más competitividad para Entre Ríos.



er **entreríos**
GOBIERNO

Primero Entre Ríos. Primero Vos.

Directivos de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos

Presidente	Néstor Luciani
Vicepresidente	Juan Borsotti
Secretario	Daniel Rabey
Prosecretario	Angel Vicente
Tesorero	Eduardo Gherardi
Pro Tesorero	Diego Maier
Vocales Titulares	Marcelo Pagliaruzza, Hugo Abratti, Carlos Trocello, Juan Alvarez, Martín Lamilla, Diego Camuñas
Vocales suplentes	Héctor Bolzán, Raúl Guridi, Santiago Furlán, Federico Solari, Juan Boschetti, Alejandro Díaz, Adolfo Altuna, Raúl Todone, Sergio Lorenzón, Pablo Tribulo, Aquiles Mantovani
Comision revisora de cuentas	
Titulares	Sergio Ronconi, Héctor Pfarher, Miguel Dellizzotti
Suplentes	Martín Beglinomini, Roque Tropini, Gastón Bolzán



Personal de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos

Gerente	Héctor Martínez
Secretaría de Comisión Directiva	Cristina Borré
SIBER	Pablo Fontanini, Flavio Galizzi, Evangelina Spengler, Ludmila Varela
Encargado Técnico de Centrales	Luis Altamirano
Control de Documentación	María Elena Gerstner
Responsable de Contaduría	Eugenia Chort
Responsable de Comunicación	Dana Olivera Taleb





Producir crecimiento

Por Gustavo Bordet
Gobernador de Entre Ríos

El mayor desafío para los próximos cuatro años es consolidar las condiciones para que la producción entrerriana logre desplegar su potencial. En el periodo que pasó sentamos algunas bases fundamentales en materia de infraestructura portuaria, ordenamiento fiscal, transparencia y reducción de la presión tributaria. En la etapa que se abre la tarea será profundizar y completar esas líneas de acción para alcanzar el mayor objetivo que es producir crecimiento.

Hasta acá, el diálogo ha sido el camino: la articulación permanente entre el sector público y el privado, con los representantes de las distintas cadenas de valor y sectores de la producción, o con los distintos estamentos de gobierno, sin importar el color político. Porque los problemas no reconocen banderías.

Así es como llegamos a un consenso fiscal que permitió reducir a la mitad ingresos brutos y los aportes patronales a la ley 4035, que el año que viene serán eliminados; así es como logramos reducir la planta de trabajadores estatales ya dos años consecutivos, priorizando solamente la cobertura de aquellas vacantes en servicios claves como seguridad, salud y educación; y logramos reactivar los tres puertos de ultramar que tiene Entre Ríos, dando un paso fundamental para redu-

cir la estructura de costos de las empresas entrerrianas y avanzar de manera concreta en la mejora de su competitividad.

Pero el desafío de potenciar la producción y el crecimiento de la provincia no se acaba ahí. La potente producción agropecuaria es el corazón de cualquier estrategia, y las numerosas cadenas de valor con las que cuenta Entre Ríos, sus caminos. Agregar valor en origen, industrializar y -por lo tanto- crear puestos de trabajo, es la meta.

Para ello los entrerrianos tenemos una rica experiencia de la cual echar mano. El asociativismo tan impregnado en nuestra cultura productiva está lejos de ser parte del pasado, es necesariamente parte indispensable de la estrategia que necesitamos de cara al futuro, porque ahí también radica la posibilidad de estimular el arraigo en la tierra, en el interior productivo de nuestra provincia, el campo que tanto nos convoca con sus costumbres, su cultura, su identidad. Y para eso debemos desde el Estado aumentar la presencia, que tiene que traducirse en una intervención estratégica que provea de asistencia técnica, capacitación, infraestructura y financiamiento a nuestros productores, en especial aquellos más pequeños, más vulnerables.

Y si de vulnerables se trata, debemos asumir la enorme res-

ponsabilidad que tenemos todos en la creación de una cultura productiva respetuosa del ambiente. Es un mandato de esta época que nos convoca de manera seria y responsable. Para los que ocupamos circunstancialmente lugares de representación en el Estado: buscar las mejores herramientas regulatorias que contribuyan a lograr un equilibrio entre productividad y conservación; y para los que producen, saber que los recursos naturales, entre ellos la tierra y el agua, no son infinitos. La conciencia ambiental tiene que ser parte central de la cultura productiva del presente y del futuro, y de allí la necesidad de establecer las buenas prácticas agrícolas, el diálogo de saberes, el cuidado de los suelos y de las cuencas. Porque salud y producción deben ir de la mano.

La infraestructura productiva y en especial los caminos es otro de los desafíos. Cuando iniciamos esta gestión sabíamos que la piedra angular para transformar las posibilidades de Entre Ríos eran los puertos, y logramos poner en funcionamiento los tres principales: Diamante, Concepción del Uruguay e Ibicuy. Es una realidad concreta que le cambió el rostro a cada una de esas ciudades, y que nos vuelve un enclave estratégico para la producción de toda la Mesopotamia. Ahora debemos equipar con más tecnología a cada una de esas terminales portuarias,

e integrarlas, entre ellas y con otros medios de transporte, como la red vial. Vamos a hacer con los caminos lo mismo que hicimos con los puertos. Tenemos una deuda pendiente, pero es una decisión saldarla que asumimos con la misma vocación con la que hemos trabajado estos años.

Sabemos que Entre Ríos encierra una gran variedad productiva. Es un distinguo nuestro a nivel nacional que nos enorgullece, y algunas de esas cadenas están llamadas a tener un rol central, que pueden promover el desarrollo de muchas otras. En especial toda la

cadena de las proteínas cárnicas, partiendo desde el maíz hasta llegar a las distintas variedades de carnes, con la avícola con un lugar vertebral, y la actividad frigorífica, con su gran potencial.

También cadenas como la maderera y el turismo, y muchas otras economías regionales, entre las que se encuentran la citrícola, la apícola, el arroz, representan oportunidades, siempre y cuando logremos mantener el diálogo que supimos cultivar, articular el esfuerzo y delinear el camino.


Estos cuatro años hemos esta-

do apoyando a cada una con variedad de herramientas, pero el tiempo que viene exige redoblar el esfuerzo para dar el salto que todos estamos esperando. Y esto va a ser posible, claro que sí. Pero va a ser posible si el país, si todos, decidimos transitar la senda de la producción, si dejamos atrás el modelo especulativo financiero de estos últimos cuatro años, que nos condujo a severos problemas, si asumimos la importancia que revisten todos los actores de la sociedad y si comprendemos que distribuir es el camino para crecer.

Entre Ríos Agro
Los mejores acuerdos
pensados para tu campo,
a Tasa 0%.



Solicita tu Tarjeta Visa Agro
en bancoentrierios.com.ar

 **Banco Entre Ríos**

Los fundadores de la Bolsa

En la fundación de la Institución estuvieron representadas todas las empresas vinculadas al sector granario: molineros, balanceadores, corredores, productores, acopiadores, cooperativas y exportadores. Responsablemente, todos asumieron el compromiso de dar vida a la nueva organización. Ellos se merecen el recuerdo y el reconocimiento por la histórica decisión de crear una herramienta útil al servicio de la agricultura entrerriana.

Luis Albani**Raúl Alberto Fercher****Elio A. Pacchiotti****Alfredo H Altuna****Gino Roberto Ferrari****José Luis Paoloni****Adolfo Altuna****Alberto Anibal Frangi****Ignacio Mario Perés****Ramón Aquino****Guillermo José Iriondo****Cipriano Pommies****Héctor Omar Arbiza****Horacio G. Gaviola****Luis Pusineri****Carlos Alberto Atencio****Eduardo Leopoldo Gherardi****Edgardo Raimundo Pusineri****Daniel Alberto Báez****Roberto Gidaszewski****Daniel Julio Rabey****José Carlos Barbiero****Raúl Emilio Grillone****José Martín Riestra****Sergio A. Barbiero****Saúl Golden****Nicanor Rodríguez****Herminio M. Bellatti****Jerónimo González****Ricardo Adolfo Ross****Juan Bautista Bertelli****Julio Eduardo Gotte****Abel L. Sabotigh****Héctor Berthet**

Horacio Ramón Guaita
Ignacio E. Saenz
Ovidio Agustín Berns
Arno Hinz
Pedro Aníbal Saldaña
Arturo Berisso
Marcelo Edmundo Hoffmann
Marcos Schmukler
Eliseo S. Bertoya
Gastón Roberto Inda
Miguel Schmukler
Augusto Federico Bisso
Alberto Indart
Julio Solari
Césasr Bellarmino Bonaldo
Abraham Jacobo Jaroslavsky
Elías Florentino Soler
Eldo Borgetto
Reinaldo Ruben Johanson
José Oscar Sorassio
Juan Carlos Borrás
Jaime Judchak
Luis María Stronatti
Neris Bouvet
Ramón Miguel Kapp
Edsel Ediz Suarez
Héctor Braun
Jorge Omar Kilb
Jorge Danilo Suarez
Arturo Bernabé Brunner
José Carlos kornschuh
Luis Albeto Suarez
Ricardo Alberto Buralli
Jorge Lande
Artemio Ignacio Tanterra

Carlos Alberto Candini
Marcos Lande
Albino Terpin
Carlos Carrizo
Justo Hugo Alberto León
Juan José Todone
Hugo Francisco Castrignano
Enrique Leonardo Londero
Carmelo Gregorio Tognoli
Dante Oscar Cauvet
Mario L Londero
Luis Antonio Tribulo
Dante Luis Cauvet
José María
Santiago Dugan Trocello
Alberto Gabriel Ceballos
Aldo Rubén Meichtar
Dante Tropini
Claudio Jorge Cinto
Jorge Miranda
Roberto Marcos Villani
Juan Ramón Correa
Orlando Raúl Montefinale
Elio Vicente Weisheim
Francisco Cubalo
Roberto D. Moreyra
Héctor Francisco Zabaleta
Miguel Angel Dellizzotti
Carlos A. Naput
José Antonio Zaccagnini
Fernando Otto Dorsch
Jorge Occhipinti
Luis Antonio Zanoni
Anibal Manuel Enrique
Oscar Orfilia

Bolsa de Cereales de Entre Ríos, 40 años impulsando el desarrollo agropecuario

Durante cuatro décadas, el trabajo profesional y comprometido de dirigentes, socios y empleados, ha hecho de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos una de las instituciones más reconocidas de la Argentina, en especial de Entre Ríos y la región.

La idea de fundar una Bolsa de Cereales en suelo entrerriano comienza a gestarse a partir de 1951, a partir del consenso entre productores y empresas vinculadas al mundo granario. Hubo que esperar hasta fines de 1970 para poder concretarlo. La segunda más joven de las bolsas del país, fue fundada el 16 de noviembre de 1979 por un grupo de hombres de la comunidad entrerriana enrolados en la idea de impulsar para el campo una herramienta útil y capaz de alcanzar nuevas fronteras para la agricultura.

Las instituciones son el reflejo de las ideas de los hombres que las forman y de las circunstancias propias de cada época. De aquella primera asamblea constitutiva presidida por

Adolfo Altuna, y en la que asumiera como primer presidente Horacio Gaviola, se encuentran nombres que aun hoy siguen siendo pilares fundamentales para el crecimiento de la Bolsa de Cereales: Eduardo Gherardi, Daniel Rabey, Miguel Dellizzotti y Alberto Frangi.

“En este rico marco geográfico y ecológico, el habitante de esta altiva tierra entrerriana debe empeñar su espíritu en la organización de empresas e instituciones que aprovechen y hagan rendir todas las potencias que desorganizadas se pierden. La creación de esta Bolsa es un paso en ese sentido. Con el esfuerzo de todos los presentes y los futuros socios que se incorporen y que, a no dudarlo, cubrirán todo el ámbito de la provincia y con la protección de Dios, fuente de toda creación, deseamos a esta Bolsa una vida pujante y de servicio” proyectó el Dr. Horacio Guillermo Gaviola durante el histórico encuentro.

Indudablemente, la Bolsa de Cereales desempeña un papel sig-

nificativo en la vida económica y política entrerriana. Entre sus principales objetivos fundacionales se destaca el propósito de coordinar la acción de todos sus asociados en todo lo que concierne a la orientación, progreso y defensa de la producción, comercialización e industrialización de granos y demás actividades afines.

Los primeros pasos

A días de su fundación, el 22 de diciembre de 1979, se realizó la primera jornada técnica bajo la premisa “Política Agropecuaria para la provincia de Entre Ríos”, de la que participaron funcionarios de la Secretaría de Asuntos Agrarios. En tanto, la primera jornada a campo abierto reunió, el 28 de mayo de 1980, a más de 1.200 productores en el Establecimiento de Pedro y Mario Barbagelata, sobre Ruta Nacional 18, a unos 80 kilómetros de la capital provincial.

Este tipo de eventos permitían brindar información técnica de



primera mano al productor agropecuario, considerado desde los orígenes de la Bolsa como el gran artífice del crecimiento de la producción entrerriana.

El SIBER, datos con precisión

La pujante entidad entrerriana comenzó su accionar en la tarea de capacitar y desarrollar al sector que aceptaba los progresos y los ponía inmediatamente en práctica.

Pasaron los años, la actividad se intensificó, creció la agricultura y comenzaron los grandes cambios de la mano de la tecnología aplicada. Y en ese contexto, en la campaña 1998/1999, nació el Sistema de Información de Bolsa de Cereales de Entre Ríos (SIBER), un sistema integrado que genera y aporta información estadística, económica y tecnológica de los cultivos que se siembran en Entre Ríos.

Este sistema integrado fue consolidando su labor con datos confiables, brindando información fi-

Testigos de la Asamblea fundacional

Eduardo Gherardi sigue siendo pilar fundamental para el crecimiento de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, quien en los comienzos participó en representación del sector exportador. *“En una reunión de la Cámara Arbitral de Cereales de Entre Ríos, el **Dr. Horacio Gaviola** que presidía esa institución, trajo la moción de fundar una Bolsa de Cereales que aglutinara a todos los actores del comercio de granos. En esa oportunidad, integraba la Comisión **Dante Tropini**, quien junto a **Adolfo Altuna** –que en ese momento presidía el CIARA-, se pusieron a trabajar en la confección de los estatutos de esta nueva Institución. Todo eso se terminó*

*plasmando en la primera asamblea constitutiva que se realizó en el Hotel Mayorazgo, que fuera presidida por **Don Adolfo Altuna**, y que hace exactamente 40 años quedó fundada la Bolsa de Cereales de Entre Ríos”, recuerda emocionado el actual Tesorero de la institución. Para el dirigente entrerriano, la Bolsa de Cereales tiene cada vez más actividad, mayores responsabilidades y –sin dudas– siempre está buscando promover acciones en pos del desarrollo de la producción agropecuaria de la provincia. “Estoy muy satisfecho con lo que hemos logrado en el transcurso de estos 40 años de vida institucional” sostuvo Eduardo Gherardi.*

dedigna en respuesta al sector. Con el paso del tiempo, en 2011 inició la instalación de la Red de Centrales Meteorológicas Automáticas con el incondicional apoyo de empresas, cooperativas e instituciones, que sumaron estaciones –entre básicas y completas- en suelo entrerriano. Los datos proporcionados por cada una de las centrales son de acceso libre y gratuito, y pueden ser consultadas en el sitio web www.centrales.bolsacer.org.ar

Comercio de granos

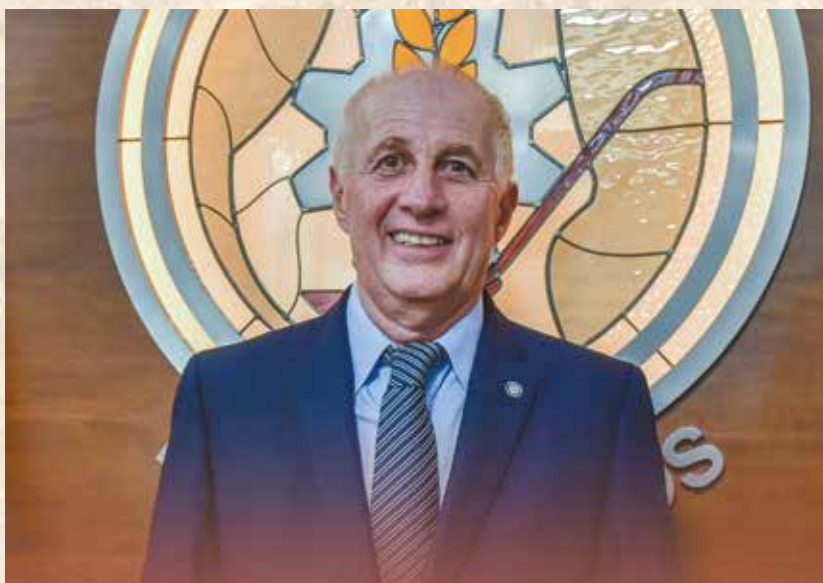
La Bolsa de Cereales de Entre Ríos cumple un papel de importancia en la registración de las transacciones comerciales de granos, a partir del Decreto del Poder Ejecutivo Nacional N°1103/2003, firmado por el Presidente de la Nación Néstor Kirchner.

Reforma Estatutaria

La Dirección de Inspección de Personas Jurídicas del Gobierno de Entre Ríos aprobó, mediante Resolución N°002 del 16 de Enero del 2013, las reformas introducidas a los Estatutos Sociales de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos.

En su Asamblea Extraordinaria realizada el 27 de abril de 2012, los asociados –luego de debatir- consensuaron los textos a modificar y aprobaron las reformas introducidas a los Estatutos, las cuales son oficialmente habilitadas por la mencionada Dirección.

Entre las principales modificaciones del texto fundacional, se destaca la realizada al primer artículo, donde se amplía el ámbito de actuación de la Institución llevando a la posibilidad de registrar –además de granos-, otros productos



Testigos de la Asamblea fundacional

Daniel Rabey, fue otro de los testigos de aquel momento clave en que nacía la Bolsa de Cereales de Entre Ríos y quien participó en representación del sector acopiador. *“Forme parte de todas las comisiones en estos 40 años, siempre representado al sector acopiador”* señaló el dirigente entrerriano, quien además recordó que la Bolsa de Cereales nació con el anhelo de la defensa del productor entrerriano: *“buscaba bregar por el desarrollo de la producción agropecuaria, no sólo en cantidad sino también en calidad. Eso fue motivo para impulsar aquellas jornadas multitu-*

dinarias en el campo; queríamos brindarle información técnica”.

Rabey señaló que *“la Bolsa de Cereales sigue creciendo por lo que hoy debemos invertir en la mejora del SIBER, ya que desde la década de los '90 a la actualidad la agricultura avanzó mucho en materia tecnológica, y la información necesita ser cada vez más precisa. La mejora de este sistema de información integrado debe ser prioridad porque en el futuro será una herramienta de suma importancia no sólo para la toma de decisiones del productor, sino además para la generación de políticas públicas y la implementación del seguro multiriesgos”.*

fungibles tales como legumbres, frutos, productos y subproductos de la agricultura y ganadería, como en general todas las producciones primarias.

Por otro lado, se amplió el segundo artículo en el que se incorporan incisos al objeto, tales como: "Generar, publicar y/o difundir información nacional e internacional relacionada con los productos y bienes negociados, propendiendo a un mayor y mejor conocimiento de las condiciones de comercialización en los mercados del país y del extranjero; crear fundaciones con finalidad de bien público; intervenir en el ámbito de su actuación en el Registro de Transacciones Comerciales sobre Granos, Legumbres, Frutos y Subproductos Agropecuarios y en la extensión de certificación sobre

existencia, personería jurídica y encuadramiento de los operadores que se desempeñen en el Comercio de Productos agropecuarios o similares, observando y fomentando el fiel cumplimiento de las normas impositivas nacionales, provinciales y municipales y conforme el Decreto N° 1103/2003; colaborar con los poderes públicos y las instituciones oficiales específicas en todo lo que se refiere al mejor desenvolvimiento de las actividades de la producción, comercialización e industrialización de granos".

Otras de las modificaciones a destacar es que a partir de la eliminación del Artículo 13, la Institución hoy posee la facultad de admitir socios con domicilio especial fuera de la provincia.

El Estatuto Social es la colum-

na normativa que regula toda la vida institucional y en consecuencia debe ser un cuerpo de carácter preciso y perdurable en el tiempo, que recoja las grandes líneas de la misión institucional, sus estructuras y que denote sus valores, sin perder de vista el carácter dinámico que distingue a la Bolsa de Cereales de Entre Ríos.

Al cumplirse su cuadragésimo aniversario, quienes integran la Bolsa de Cereales de Entre Ríos siguen reafirmando los lineamientos fundacionales. Además, su accionar se abrió hacia toda la sociedad y seguramente se profundizarán en el futuro, porque a la Bolsa de Cereales de Entre Ríos le interesa el crecimiento y calidad de la producción agropecuaria de la provincia, principalmente, el factor humano que la integra.



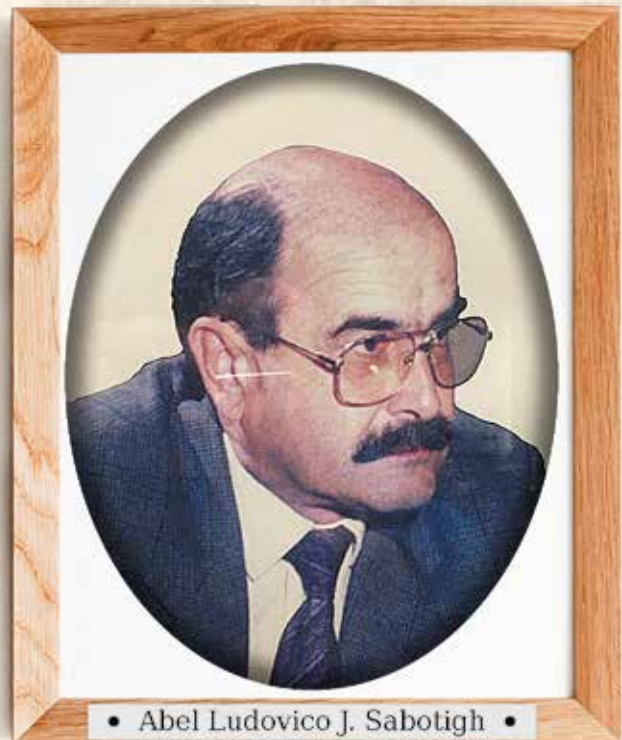
HERCOS S.A.

**HERNANDARIAS - CEREALES
OLEAGINOSAS - SEMILLAS**

- Acopio de cereales
- Fábrica de alimento balanceado
- Ferretería

Eva Perón 328
Hernandarias - Entre Ríos
Tel./Fax: (0343) 4960199 / 251
Email: hercossa@hrnetcom.com.ar

Galería de Presidentes



1979 - 1992

Horacio Guillermo Gaviola
Dante Quirino Tropini

1992 - 2000

Abel Ludovico J. Sabotigh
Eduardo Leopoldo Gherardi

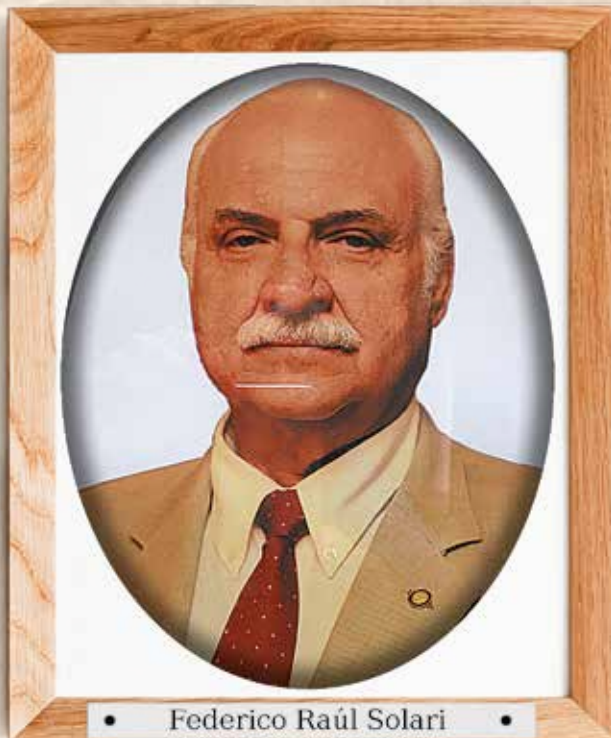
2000 - 2005

Oscar Rubén Montero
Eduardo Leopoldo Gherardi

2005 - 2009

Abel Ludovico J. Sabotigh
Oscar Rubén Montero





2009 - 2012

Oscar Rubén Montero
Abel Ludovico J. Sabotigh



2012 - 2015

Federico Raúl Solari
Oscar Rubén Montero

2015 - 2016

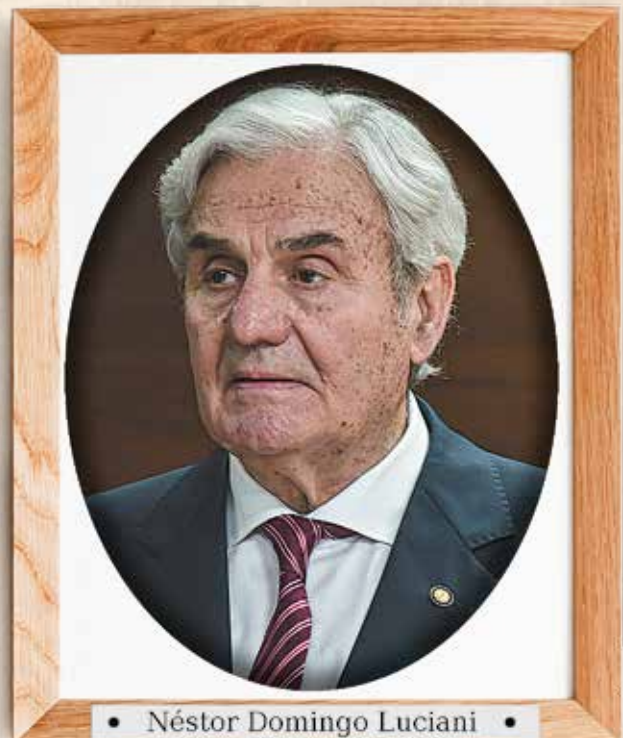
Juan Mario Borsotti
Oscar Rubén Montero

2016 - 2017

Juan Mario Borsotti
Néstor Domingo Luciani

2018 - 2019

Néstor Domingo Luciani
Juan Mario Borsotti



Los 20 años de información estadística fidedigna

El Sistema de Información de Bolsa de Cereales de Entre Ríos (SIBER) es una herramienta que, desde su creación, buscó generar datos estadísticos confiables, precisos y actualizados sobre la producción agrícola de la provincia. Su Director, Federico Solari, repasó los primeros pasos y remarcó que “fue una idea que nació al visualizar la inexistencia de datos concretos sobre producción y tecnología aplicada. Fue un proceso lento, que con el tiempo fue afianzando la técnica utilizada”

Con el paso de los años y las mejoras que se fueron introduciendo, el SIBER creció y se consolidó como órgano de consulta, ya no solo a nivel provincial, sino que se convirtió en un referente a nivel nacional e internacional, como con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (en su sigla en inglés USDA).

La información que se produce en la actualidad refiere al estado de los cultivos, estimaciones de áreas sembradas –corroboradas mediante imágenes satelitales y a campo-, producción de los principales cultivos de la provincia, información

climática, mapa de precipitaciones acontecidas y estado de las reservas hídricas. A estos reportes se suman informes económicos periódicos sobre el nivel de costos de producción o rendimiento de indiferencia, entre varios otros.

Con 20 años de trabajo fecundo, el SIBER es un modelo de referencia. Para Federico Solari, se ha convertido en un sistema integrado que es modelo para toda la agricultura argentina. “En su comienzo fue inspirador de otros sistemas de información, como es el caso de las Bolsas de Bahía Blanca y de Córdoba, por lo cual en nuestra provincia

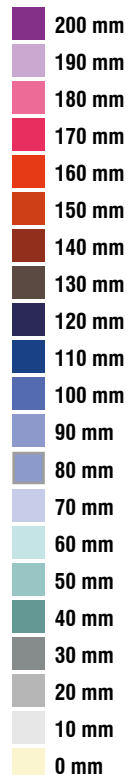
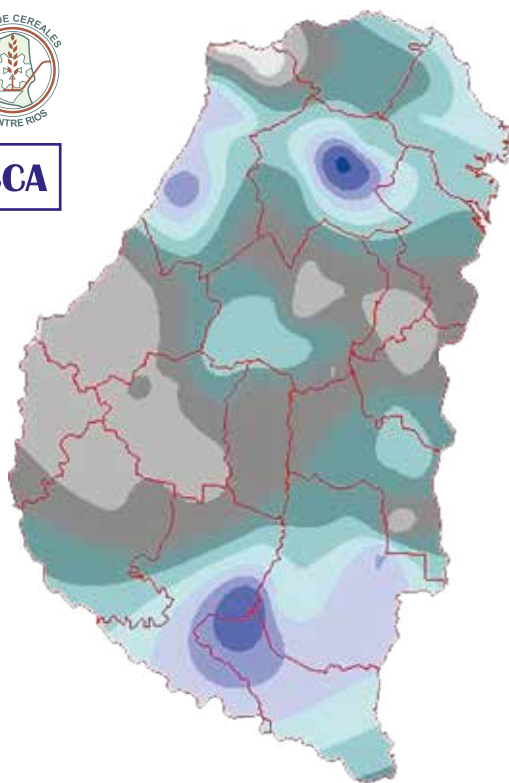
capacitamos a sus técnicos en esos momentos. Al trabajo con esas dos Bolsa hermanas, ayudamos mediante un convenio a la Bolsa de Comercio de Rosario para determinar la superficie de soja, y donde brindamos apoyo en imágenes satelitales”.

Por otro lado recordó también que “en la expansión del Sistema se sumó el trabajo en arroz con la provincia de Corrientes y que derivó –con el tiempo-, en desarrollar la información oficial del cereal a nivel nacional, ya que sumamos los datos de nuestra provincia, los de Corrientes y parte de Santa Fe, Cha-

Precipitación acumulada 20/11/2019 a 26/11/2019



CCA



co y Formosa. Eso fue posible gracias a los convenios firmados con la Asociación Correntina de Plantadores de Arroz y el Gobierno de la Provincia de Corrientes, lo que nos

permitió instalar centrales meteorológicas en ese territorio".

El valor de la información

El **SIBER** genera y aporta infor-

mación estadística, económica y tecnológica actualizada de los principales cultivos implantados en suelo entrerriano. Todos los informes producidos semanalmente son de distribución masiva y gratuita. Además, resulta una herramienta fundamental para orientar la toma de decisiones, planificar las actividades en el campo y prevenir situaciones de riesgo para los cultivos en materia sanitaria.

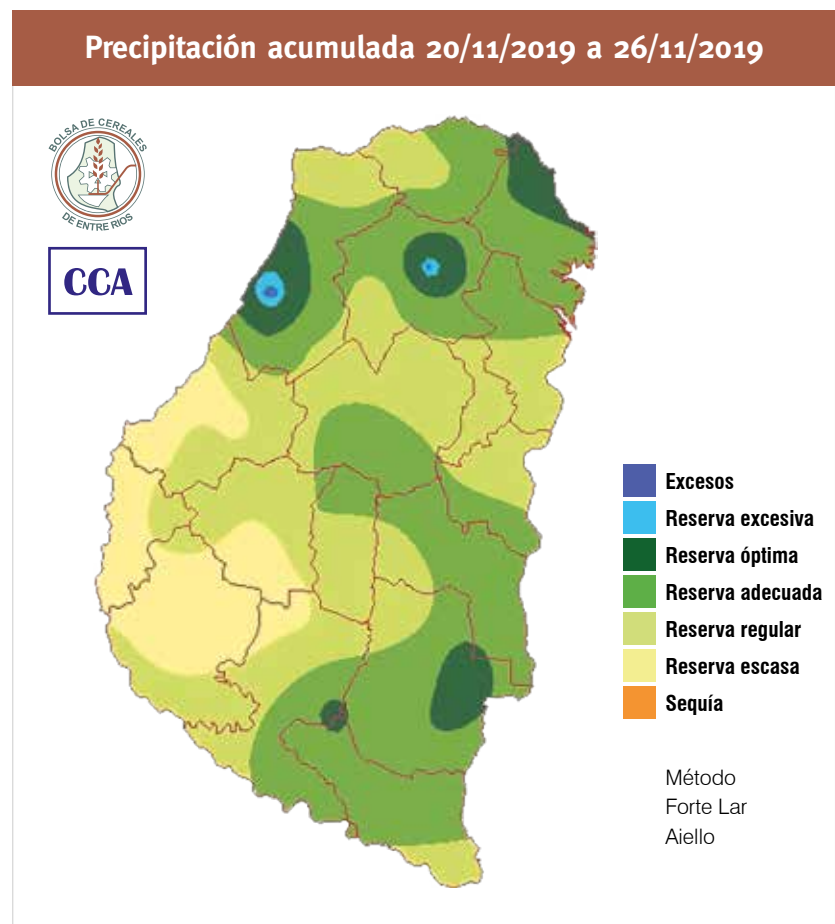
Más de 300 colaboradores integran la Red de Colaboradores y son quienes proveen la información necesaria para la elaboración de cada uno de los reportes generados por el Sistema de Información. Además, la información es ampliada mediante imágenes satelitales, a partir del convenio con la **Comisión Nacional de Actividades Aeroespaciales (CONAE)**.

Para el Director del Sistema, "el **SIBER** es una herramienta que nos permite evaluar no sólo como ha ido creciendo la provincia en producción agrícola sino que además la calidad y la tecnología aplicada en cada campaña. Desde el año 2011 invertimos en la Red de Centrales Meteorológicas Automáticas, que se encuentran distribuidas estratégicamente en distintos puntos de la provincia, y que generan informa-

ción en tiempo real que puede ser consultada por cualquier persona a través de la web”.

Las estaciones meteorológicas registran precipitación, temperatura ambiente y humedad relativa, a lo que se le suma la variable punto de rocío. “Nos permiten obtener estadística de las precipitaciones acontecidas en la provincia y registrar las temperaturas hora a hora, un dato de suma importancia teniendo en cuenta que en la actualidad se produce tal amplitud térmica que puede generar alteraciones en los cultivos, haciendo crecer o decaer los rendimientos”.

La información generada por el **SIBER** tiene un valor relevante para la producción entrerriana. La **Bolsa de Cereales de Entre Ríos** viene trabajando desde hace muchos años en pos de la implementación de seguros paramétricos. “Contar con información continua de los principales cultivos implantados en la provincia es un paso que facilita la implementación de seguros, que hoy ya son una posibilidad porque exigen 10 años de datos estadísticos continuos. Nuestra Red de Centrales Meteorológicas Automáticas es esa fuente de información confiable y actualizada. Venimos bregando y tramitando por diversas áreas desde hace mucho tiempo por este tema y estamos convencidos que se han cumplido todos los requisitos para su implementación; ya es tiempo de concretarlo. Estos se-



guros permitirán al productor resguardar su producción y el **SIBER** es la base de datos que garantiza la fiabilidad de la información”, explicó **Federico Solari**.

Convenio con el Servicio Meteorológico Nacional

Desde hace un tiempo, directores y técnicos profesionales de la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**

vienen trabajando articuladamente con el **Servicio Meteorológico Nacional (SMN)** en busca de ajustar –a los requerimientos del organismo referente en materia de clima-, las centrales meteorológicas ubicadas en la provincia, para que la información generada sea un dato oficial. “Esto será un avance estratégico para nuestra Bolsa”, resaltó **Solari**. El dirigente

explicó que "estamos avanzando para la colocación de tres nuevas centrales, bajo la homologación del SMN. Hay interés de otras Bolsas del país, como son Rosario y Córdoba, que tienen un sistema similar al nuestro".

La mirada hacia el futuro del SIBER

Sobre la mirada a futuro de este sistema de información agrícola con que cuenta la provincia de Entre Ríos, **Solari** señaló que "buscamos darle respuestas al productor de la mano de los seguros paramétricos, por lo que si logramos que la información generada desde el SIBER esté homologada y sea utilizada por las compañías de seguros, será un gran paso. El productor debe contar con la mayor cobertura posible, especialmente teniendo en cuenta el cambio climático. Hoy tenemos eventos continuos y de mayor intensidad que afectan la inversión que realiza el productor a cielo abierto".

En los 40 años de vida institucional de la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**, el **SIBER** acompañó en la mitad de ese tiempo, recopilando 20 años de información agrícola de la provincia. Es mucho lo hecho y lo que se ha crecido. Y más aún la visibilidad de la institución que le ha proporcionado el Sistema, a nivel nacional e internacional. Y esto recién comienza.



Protegemos su capital.
COBERTURAS AGROPECUARIAS



instituto
del Seguro
de Entre Ríos

70 AÑOS Con solvencia y proyección



SOLICITE SU COTIZACIÓN:

Comuníquese con su Productor Asesor de Seguros ó con el sector
Riesgos Agrícolas del Instituto del Seguro de Entre Ríos
(0343) 4420180 / seguro.agro@institutoseguro.com.ar

Chatbot: +54 9 343 4609202     

www.institutoseguro.com.ar

Casa Central: San Martín 918, Paraná

El anhelo de lograr un sistema de información a nivel país

El ingeniero **Oscar Montero**, expresidente de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos durante los periodos 2000-2005 y 2009-2012, fue el primer director y promotor principal del **Sistema de Información de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos (SIBER)**. Sobre los inicios, explica que "nació como un sistema de informaciones agropecuarias, aunque después avanzamos en otros aspectos de los datos que nos parecían muy importantes para entender lo que el campo produce y transforma".

Oscar Montero siempre estuvo convencido de que la información verídica es fundamental para la toma de decisiones, aunque considera que a pesar de que han pasado los años, se sigue requiriendo hoy lo mismo que cuando nació el **SIBER**. "Necesitamos un proyecto agrícola a largo plazo" remarca el dirigente entrerriano, tras considerar que "no se puede depender solamente de las decisiones que tomen los productores, ya que estas planificaciones deberían estar enmarcadas dentro de un programa agrícola que incentive la inversión en lo que realmente conviene que haga tanto el productor, como toda la región. La provincia tendría que tener proyectos agrícolas diferen-

ciados por zonas agroecológicas, agrícolas-ganaderas, por términos de cinco años. Esto permitiría que se maneje diferente, como es el caso del crédito o los incentivos que pueden tener los hijos de los productores para quedarse en el campo; hay que promover el agregado de valor en sus lugares de origen. Del campo deben salir productos elaborados, no sólo los que van a otro lugar para que sean industrializados. En Entre Ríos, la cadena avícola es un ejemplo fundamental hace más de 50 años, y sigue siendo sumamente auspiciosa" ejemplificó.

A pesar de lo acontecido en las últimas dos décadas, el ex presidente dice que "Entre Ríos todavía tiene un número importante de habitantes dispersos en aldeas y pueblos. Es fundamental darles una certeza a los hijos de los productores; tiene que haber un incentivo que les permita a más familias vivir en el campo. Por ello, debemos discutir un proyecto agrícola, ya que vamos a cumplir 50 años (1971) de la última vez que se discutió seriamente en nuestro país. Esto permitirá que -en el caso de nuestra provincia-, cada una de las actividades productivas tenga un proyecto acorde para que la gente se quede en el campo y se

genere trabajo genuino. Desde la Bolsa, a través del SIBER, hemos tratado de poner en lo más alto al tejido social del campo, no solo al que produce sino también a todos aquellos sectores vinculados a la producción", señaló.

Uno de los grandes anhelos de **Oscar Montero** fue lograr un sistema de información a nivel país que abarque todas las producciones. "Algún día se ira a realizar, no podemos estar a los tirones cuando el interés es el productor, su rentabilidad y afincarse en el suelo" dijo.

El factor humano, clave en el desarrollo del SIBER

Para el expresidente de la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**, el gran acierto del crecimiento de este sistema de información fue que muchas personas trabajen detrás de un mismo objetivo: el crecimiento y el desarrollo del **SIBER**.

Entre esas personas, el sello distintivo lo dejaron tras su paso, tanto el licenciado **José Pérez**, como la ingeniera **Gladys Eguía**, quien fuera una "excelente profesional y gran formadora" de los técnicos que ingresaron después, como es el caso de los ingenieros agrónomos **Pablo Fontanini**, **Flavia Galizzi**, **Evangelina Spengler** y **Ludmila**

Varela, además de los ingenieros **Luis Altamirano y Lautaro Bour-nissen**. A su vez, Osar Montero también hace mención al Director Científico, el Dr. **José Luis Aiello**, quien *“ha sido un inspirador, un amigo que nos ayudó a armar un sistema con una forma particular de brindar la información. Lo que siempre hicimos con Gladys y José Luis -obviamente con el apoyo constante del Consejo Directivo- fue dar un paso más en respuesta al productor, porque el que está en el campo siempre necesita información innovadora. El trabajo del SIBER se caracterizó siempre por*

tener bases sólidas; fue contar la realidad del campo en números” señaló.

Una mirada final

A modo de conclusión **Oscar Montero** resaltó que *“el SIBER está bien encaminado porque siempre hubo un director detrás del trabajo cotidiano, y hoy es **Federico Solari**. Mientras esperamos que haya un proyecto agrícola, debemos generar la información a nivel de distrito en la provincia. Si no hay un proyecto, hay que dialogar con las empresas de seguros para ver cómo se empieza a*

implementar un seguro multiriesgos que garantice la inversión del productor. Ambas líneas tienen que ser equilibradas. Y las instituciones que están ligadas al campo tenemos que colaborar en la generación de un proyecto agrícola que contemple a la gente, como un actor importante en el sistema de producción”.

Además, el expresidente de la institución manifestó que *“tendríamos que encontrar la forma de incentivar que los jóvenes participen en la elaboración de estrategias de la **Bolsa de Cereales de Entre Ríos**”.*



CAFER CL

COOPERATIVAS AGROPECUARIAS FEDERADAS DE ENTRE RÍOS COOP. LTDA

20 años juntos

COVIAGRO / COOPAR / CALP / Cooperativa León Sola / Cooperativa Agraria de Seguí Mixta La Protectora / COOPARCHÚ / COFAGÚ / Arroceros Villa Elisa

Junto a la Bolsa de Cereales de Entre Ríos en sus 40º Aniversario

Las Bolsas de Cereales presentaron propuestas de políticas agroindustriales

Las siete Bolsas que forman parte del mercado de cereales y oleaginosas elaboraron y presentaron un documento con los **"Lineamientos para una política agroindustrial"**.

El trabajo sostiene que el sector agroindustrial *"podría realizar un aporte aún mayor y convertirse en un pilar de una estrategia de desarrollo nacional, con la implementación de políticas públicas necesarias para alcanzar el potencial"*. En ese sentido, presentaron lineamientos para una política que abarque los aspectos social-territoriales, ambientales, institucionales, y económicos productivos a nivel nacional.

El documento fue elaborado y presentado por las autoridades de las Bolsas de Buenos Aires, Rosario, Chaco, Córdoba, Bahía Blanca, Santa Fe y Entre Ríos. El mismo fue consensuado entre todos los sectores y tiene como objetivo presentar una mirada de largo plazo y se establece como visión al sector agroindustrial como eje prioritario para una estrategia de desarrollo.

El documento comienza haciendo una referencia a las ventajas de la economía de nuestro

país para impulsar la agroindustria, ya que cuenta con vastos recursos naturales y ventajas comparativas, sumado a una dotación de recursos humanos calificados. La capacidad del sector para generar trabajo genuino y competitivo en todo el país, y aprovechar fehacientemente la nueva vinculación con socios estratégicos, como lo es el acuerdo MERCOSUR-UE. Con este panorama, la agroindustria es capaz de generar una rápida respuesta a incentivos, expandiendo el área y sumando inversión en tecnología.

Argentina cuenta con un empresariado dinámico e innovador, mayormente integrado por pymes que brindan servicios y productos que sostienen el entramado social, especialmente del interior. Hoy, la agroindustria argentina genera el 16% del PBI y el 65% de la exportación de bienes. El dinamismo del sector y los trabajos de investigación y desarrollo, han colocado a la biotecnología del país en los primeros lugares del mundo, acompañando la revolución tecnológica que se está dando en biomateriales, bioenergía, medicamentos, genética y aplicaciones informáticas

como la Inteligencia Artificial y la Big Data.

Lineamientos de políticas

En la presentación del documento, en el mes de agosto, estuvieron presentes José Martins, Presidente de la **Bolsa de Cereales de Buenos Aires**; Juan Carlos Martínez, Presidente de la **Bolsa de Cereales de Córdoba**; Alberto Padoán, Presidente de la **Bolsa de Comercio de Rosario**; Néstor Luciani, Presidente de la **Bolsa de Cereales Entre Ríos**; José Lobera Pacín, Presidente de la **Bolsa de Comercio de Chaco**, y Gastón Larbiou, Secretario Honorario **Bolsa de Cereales Bahía Blanca**.

Los desarrollos se trazaron sobre cuatro ejes fundamentales. El primero abordando los aspectos institucionales, haciendo hincapié en la seguridad jurídica, el derecho de propiedad, la transparencia y la estabilidad macroeconómica.

En el segundo eje se abordan los aspectos económico-productivos, donde se incluye la gestión de riesgo agropecuario, el sistema comercial y tributario, aspectos de negociaciones internacionales y estrategia de promoción,



el acceso al financiamiento y la innovación en el sector.

El tercer eje trata lo socio territorial haciendo foco en el capital humano, la logística y la infraestructura

Por último, el cuarto eje aborda específicamente lo ambiental, con las Buenas Prácticas Agropecuarias, el uso de bioenergías, certificaciones ambientales para productos exportables y el cambio climático.

Primer eje: Institucionalidad

El documento presentado por las

siete Bolsas establece claramente el respeto por la institucionalidad, el aseguramiento del orden jurídico y el sostenimiento de reglas claras en materia económica. Eso significa garantizar derechos de propiedad en toda la cadena de valor agroindustrial.

Se pide el mantenimiento de una conducta fiscal prudente, sostenible y contracíclica, así como también una activa coordinación de la misma con la administración monetaria y cambiaria. Estos aspectos son fundamentales para brindar un marco de certidumbre económica para el me-

diano y largo plazo, de modo que inversores y empresarios puedan proyectar sus planes de negocios.

Consolidar una mayor solvencia fiscal y externa redundará en un contexto macroeconómico más estable y en mejores condiciones de financiamiento (reducción riesgo país) para el sector público y el sector privado, volviendo rentable a mayor cantidad de proyectos de inversión.

Segundo eje: económico productivo

La actividad agroindustrial, principalmente en los primeros esla-

bones de las diferentes cadenas de producción, se realizan a cielo abierto, lo que implica un alto riesgo que todavía no ha encontrado los instrumentos necesarios para dar mayor previsibilidad a sus resultados.

En materia de **riesgo climático**, la propuesta presentada establece necesidades para potenciar los sistemas de alerta meteorológica temprana, desarrollar el mercado de Seguros Agrícolas Multiriesgos, una tarea pendiente desde hace demasiada cantidad de años. Investigar y ampliar los instrumentos disponibles para morigerar el riesgo climático, tanto en seguros agropecuarios como en derivados climáticos. Actualizar la Ley de Emergencia Agropecuaria y fomentar las Buenas Prácticas Agropecuarias, además de facilitar la investigación y aprobación de cultivos resistentes a sequía y excesos hídricos.

A los riesgos climáticos se suman los **riesgos comerciales**, para lo cual es fundamental asegurar el libre mercado respetando el acuerdo de partes. En materia de precios, promover el uso de mercado de derivados, incluyendo Futuros y Opciones (MATBA ROFEX). De la misma manera garantizar un marco regulatorio que asegure estabilidad de las reglas de juego, certeza impositiva y seguridad jurídica.

El **sistema comercial y tributario** también juega un rol deter-

minante. Argentina se encuentra con un fuerte déficit de las cuentas públicas y sin acceso a mercados financieros (que se estima entre el 1 y el 0,5% primario y 3% de financiero). Un gasto público poco flexible a la baja que demanda la elevada presión tributaria (41% de PIB 2018). La complejidad del sistema tributario con 163 impuestos legislados por Nación, Provincias y Municipios, se suma la elevada incidencia de impuestos distorsivos. La reforma tributaria 2017 ha sido interrumpida tras la crisis de 2018 y nuevamente aparece la imposición de aranceles sobre la exportación de productos agroindustriales que desalienta la exportación.

Ante un diagnóstico tan complejo, los lineamientos propuestos por las Bolsas establecen como necesidad afianzar un marco legal previsible y de largo plazo con la existencia y el libre acceso a un mercado único de cambios. Garantizar la ausencia de restricciones cuantitativas y cualitativas a las exportaciones. Asegurar los principios de neutralidad y equidad en el sistema tributario y eliminar impuestos fuertemente distorsivos. En el caso de los derechos de exportación, eliminar los mismos en el menor plazo posible. Y eliminar las tasas municipales que no generan una contraprestación de servicios.

En el mismo camino, eliminar el impuesto a la renta financie-

ra, que desincentiva el ahorro en activos domésticos. Dar cumplimiento al régimen de estabilidad fiscal y solucionar los retrasos en la devolución del IVA (saldo técnico a favor). Contar con una herramienta automática que permita aplicar los saldos de libre disponibilidad al pago de obligaciones con AFIP. Establecer escalas de recupero de impuestos internos para productos de valor agregado y favorecer el agregado de valor tanto en industrias como servicios.

Otro de los aspectos fundamentales en materia económica productiva son las **negociaciones internacionales**. El Mercosur debe ser fortalecido para consolidar el comercio intra-bloque, armonizando para lograr el reconocimiento mutuo de normas sanitarias, fitosanitarias y reglamentos técnicos. En este marco, es necesario reimpulsar la agenda de relacionamiento externo del bloque, priorizando acuerdos con China, Estados Unidos, Corea, Canadá, México, India y Colombia.

Es necesario desarrollar una estrategia común de promoción comercial entre los sectores público y privado incluyendo *hubs* logísticos. Crear el Servicio Agroindustrial Exterior y aumentar el número de Consejerías Agrícolas alrededor del mundo, y promover la exportación de productos y servicios de mayor valor agregado.

En materia de **financiamien-**



to, el diagnóstico de la situación actual es de las peores de la región. Con un mercado financiero poco profundo; con los niveles más bajos de la región de crédito privado sobre el PBI; un bajo ahorro nacional y el escaso ahorro, financian al sector público (*crowding out*) o va a activos externos, además de las elevadas tasas de interés en mercado doméstico.

Las propuestas pasan por impulsar la salida a la cotización en Bolsa de las empresas agroindustriales de modo de complementar el financiamiento de largo plazo. Promover el uso de herramien-

tas como las SGR, fideicomisos y warrants, agilizando la aprobación legislativa de la actualización de la ley existente sobre este último instrumento. Y generar líneas especiales para financiamiento competitivo de exportaciones de productos regionales y agroindustriales.

Por último es necesario hacer más foco en la **innovación**. El sector agroindustrial necesita la sanción de una nueva ley de semillas como la promoción de las nuevas tecnologías y el impulso a la mejora continua de agencias estratégicas como INTA, INTI y SE-

NASA. Además, es necesario fomentar el registro de los avances tecnológicos en el Instituto Nacional de Propiedad Intelectual (INPI).

Tercer eje: social territorial y capital humano

El cambio tecnológico y las nuevas demandas sociales requieren de **recursos humanos** con capacidad de dominar idiomas extranjeros y herramientas informáticas. Es prioritario incrementar las habilidades de análisis de grandes volúmenes de información, finanzas, robótica y genéti-

ca. Hay una brecha entre las demandas del mercado y la oferta de profesionales.

Existe un exceso de oferta en ciencias sociales y un elevado nivel de demanda en ciencias aplicadas, particularmente en las disciplinas de ciencias tecnológicas y computación. Es necesario desarrollar nuevas carreras de grado y posgrado vinculadas a las nuevas ciencias relacionadas con la bioeconomía.

Los planes de estudio en escuelas técnicas necesitan ser modificados para incorporar nuevos conceptos, disciplinas y tecnologías. Por ejemplo, la capacitación en aplicadores, fiscalizadores de aplicaciones de fitosanitarios, etcétera. Por eso, es imperioso agilizar la incorporación y acortar el tiempo de adopción de nuevas temáticas en los programas de estudios de carreras de grado acorde con las nuevas demandas laborales, como la articulación de universidades y escuelas agrotécnicas con el sector privado.

Los nuevos paradigmas de producción y trabajo hacen necesario crear un ámbito propicio para discutir con los sindicatos cómo adaptar los convenios colectivos vigentes a las nuevas realidades (nuevas tecnologías), armonizando las necesidades de los trabajadores con la búsqueda de mayor eficiencia y productividad.

En materia de **infraestructura**, el alto costo en logística te-

rrestre de productos agroindustriales obstaculiza el crecimiento productivo y comercial de las economías regionales. En algunas zonas todavía se observan acciones tendientes a procurar contrataciones locales obligatorias de transporte automotor de carga, ocasionando conflictos. A eso, se suman las deficiencias en la infraestructura vial y ferroviaria, tanto a lo largo de su trayecto como en los accesos a las industrias y puertos, y una muy escasa utilización del tren como medio de transporte.

En materia fluvial, es insuficiente la flota de cabotaje producto de regulaciones impositivas y laborales y se ha registrado un aumento en las demoras en la navegación, en la vía navegable troncal del río Paraná y de La Plata.

En materia de comunicaciones, los servicios de telecomunicaciones y conectividad son de una muy baja calidad (y hasta nula) en zonas rurales.

Las Bolsas proponen y solicitan continuar el proceso de mejora e inversión en la infraestructura de rutas y autopistas provinciales y nacionales, además de adecuar los accesos a complejos industriales y puertos. Mejorar los caminos rurales, entramado estratégico para sacar la producción a tiempo.

Asegurar el marco jurídico necesario para garantizar la libertad de contratación y facilitar la negociación de acuerdos privados en

el transporte automotor de carga de granos.

En vías navegables garantizar la continuidad del servicio de dragado y balizamiento de la Hidrovía Paraná-Paraguay al término del presente contrato, mediante el llamado a una nueva licitación de la concesión en tiempo y forma. Fomentar la mayor eficiencia y agilidad de la operatoria portuaria actualizando normas, procesos y convenios sindicales, adaptándolos a la realidad actual.

Normalizar el marco legal para la inversión en instalaciones de almacenaje y carga en el nodo ferroviario. Avanzar en la reglamentación de *Open Access* en ferrocarriles de carga, apuntando hacia un sistema ferroviario más abierto y competitivo.

Extender la conectividad a todas las regiones del país.

Continuar mejorando la infraestructura energética del país en pos de asegurar la provisión estable de energía a las actividades productivas.

Cuarto eje: lo ambiental

La agenda medio ambiental es clave para lograr la sostenibilidad de la producción. Existe una creciente demanda de la sociedad, de los consumidores y de las naciones compradoras de exigir condiciones de producción amigables con el medio ambiente.

Se carece de esquemas e iniciativas nacionales para enfren-



tar estos desafíos ambientales de los mercados compradores y demandas nacionales, por lo que es necesario promover las **Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)**, para lo cual el fortalecimiento de la Red BPA es clave por las sinergias de 90 instituciones públicas y privadas en las tareas de difusión y concientización, medición a campo de indicadores, y diseño de un programa de incentivos a distintos niveles de gobierno.

En ese sentido, se necesita generar un proyecto nacional de Ley sobre Aplicaciones Periurbanas.

Desarrollar políticas que pro-

muevan el aumento de la participación de las bioenergías en la matriz energética: incremento progresivo del corte interno para biodiesel y etanol, y la inserción de esquemas eficientes de distribución; instalación de generadores de biogás y biomasa agrícola-forestal con la red eléctrica, entre otros.

Lanzar bonos verdes como iniciativa de financiamiento agroindustrial. Brindar la facultad a los mercados de capitales para elaborar la regulación necesaria y específica para la emisión de bonos verdes. Lanzar iniciativa de Carbo-

no Neutro para productos agroindustriales exportables y promover la difusión de los beneficios ambientales del sistema productivo actual.

Paralelamente es necesario continuar estrategias para la preservación de bosques y suelos. En ese camino hay que fortalecer los organismos técnicos científicos del sector público, generando sinergias con el sector privado, para lograr un diagnóstico más eficiente sobre la problemática del cambio climático y el diseño de políticas acorde para mitigar sus efectos.

Lineamientos claros para una producción sustentable

El término **Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)** hace referencia a una manera especial de producir y procesar los productos agropecuarios, de modo que los procesos de siembra, cosecha y pos-cosecha de los cultivos cumplan con los requerimientos necesarios para una producción sana, segura y amigable con el ambiente. Así, las **Buenas Prácticas Agropecuarias** Promueven que los productos agropecuarios no hagan daño a la salud humana y animal ni al medio ambiente; protegen la salud y la seguridad de los trabajadores; Y tienen en cuenta el buen uso y manejo de los insumos agropecuarios.

La Bolsa de Cereales de Entre Ríos junto al resto de las entidades intermedias del sector están participando activamente en una Mesa Provincial de BPA que comenzó a funcionar este año y que busca incentivar a los productores agropecuarios para que implementen prácticas que fortalezcan la sostenibilidad del sistema agroalimentario. Asimismo, posicionan Entre Ríos como referencia en la adopción regular y sistémica de BPAs en el sistema de producción, contribuyendo al desarrollo sostenible.

De este modo, se busca generar en la comunidad agroalimentaria la conciencia de que el hacer bien las cosas y cumplir con las leyes, no sólo debe ser parte de la cultura de los productores, sino que debe acompañar al desarrollo productivo.

Situación y objetivos

En la actualidad hay siete millones de seres humanos sobre la tierra y se estima que para el año 2050, la población mundial se estabilizará entre ocho y once millones de habitantes. Este crecimiento poblacional demandará un incremento significativo en la producción de alimentos en los próximos cuarenta años. Asimismo, este incremento en la oferta alimenticia deberá estar acompañado por prácticas agrícolas que aseguren la sustentabilidad de los sistemas productivos. En los últimos años, se comenzó a tomar conciencia sobre los riesgos ambientales vinculados con la producción, como el cambio climático, pérdida de biodiversidad, degradación ambiental y los inconvenientes provocados por el debilitamiento de la capa de ozono, entre otros.

En este contexto, se plantean

prácticas agrícolas que contemplen la sustentabilidad de los recursos naturales en el tiempo y la rentabilidad de la producción.

Las **Buenas Prácticas Agropecuarias (BPA)** son un conjunto de conocimientos de manejo recomendados para la producción, que incluyen desde la actividad primaria hasta el transporte y empaque para asegurar la inocuidad, una buena calidad de producto, evitar la degradación de los recursos naturales y por ende lograr la sustentabilidad y sostenibilidad de los sistemas productivos. Las *BPA* se corresponden con una filosofía productiva integral que puede ser aplicada para todas las prácticas de producción primaria (cereales, oleaginosas, frutas, aves, porcinos, leche, entre otras).

Estas tienen cuatro objetivos principales. Cabe aclarar que el orden dado no representa el grado de importancia de cada uno, ya que todos son de alta prioridad:

Asegurar la inocuidad de los alimentos: que sean sanos y sin contaminantes, y que aseguren una buena calidad para el consumo, tanto humano como animal.

Obtener productos de calidad acorde a la demanda de los consumidores. Es fundamental el con-



cepto de mayor cantidad y calidad en la producción. Por ejemplo la producción de granos con aceites de mejor calidad o cereales con mayores contenidos de proteínas, entre otros.

Proteger el ambiente y evitar la degradación de los recursos. La producción sustentable es fundamental para continuar proveyendo a la población de alimentos a través del tiempo.

Garantizar el bienestar laboral. La seguridad laboral, al momento del trabajo rural, es fundamental para lograr sustentabilidad y sostenibilidad en las empresas

agropecuarias. Las ventajas de las BPA son evidentes para quienes las aplican. La implementación de estas estrategias ayuda a incrementar los rendimientos a través de los años, a su vez se disminuye el uso de algunos agroquímicos, manteniendo el establecimiento libre de contaminantes, con producciones de buena calidad, con control en la producción (mediante la utilización de registros) y se mejora la calidad de vida del propietario, los trabajadores y la población en general.

Es importante que al planificar el manejo desde las BPA, se

cuenta con el asesoramiento de un profesional de confianza que pueda orientar las mismas al sistema productivo y considere las particularidades del ambiente.

Recomendaciones de BPA para el uso de agroquímicos

El manejo adecuado de agroquímicos es importante para asegurar el buen control en tiempo y forma de la plaga o la planta objetivo. Las recomendaciones del tipo de producto a utilizar, dosis, condiciones de aplicación, entre otras, son competencia exclusiva del ingeniero agrónomo.



BPA
MESA ENTRE RÍOS

BUENAS PRÁCTICAS
AGROPECUARIAS

Entidades participantes de la Mesa Entre Ríos de BPA

El Gobierno de Entre Ríos a través de la Secretaría de la Producción, la Secretaría de Ambiente, la Red Nacional de Buenas Prácticas Agropecuarias, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), la Facultad de Ciencias Agropecuarias de la UNER, la Universidad de Concepción del Uruguay (UCU),

el SENASA, la Bolsa de Cereales, el Colegio de Profesionales de la Agronomía, el Centro de Acopiadores de Granos, la Asociación de Cooperativas Argentinas, la Cámara Arbitral de Cereales, Bolsa de Comercio, la Unión Industrial (UIER), el Consejo Empresario, la Federación Económica, la Asociación Entrerriana de Periodistas Agropecuarios, la Cámara de Empresas Agro Aéreas Entrerrianas,

la Federación de Cooperativas, las Cooperativas Agropecuarias Federadas, la Sociedad Rural Argentina, la Federación Agraria Argentina, la Federación de Asociaciones Rurales, la Fundación PROARROZ, la Federación del Citrus, la Cámara de Productores Porcinos, la Asociación de Productores en Siembra Directa y los Consorcios Regionales de Experimentación Agropecuaria.

nomo. Como premisas básicas de un correcto uso de agroquímicos, se pueden citar cuatro: 1) condiciones ambientales adecuadas: no se debe aplicar con vientos mayores a 10 km/h o con dirección de los vientos hacia centros urbanos o casas y no aplicar con altas temperaturas o bajos niveles de humedad, entre otros; 2) momento oportuno de aplicación: dependiendo de la plaga a controlar, utilizar umbrales de daño económico, estado de desarrollo de las malezas o severidad de la enfermedad, no se recomienda usar sobre o sub dosis de producto ni mezclas de producto de manera "preventiva", 3) respetar los períodos de carencia y reingreso al lote para evitar contaminación con el producto y 4) siempre utilizar todos los elementos de protección personal al momento de aplicar.

Todos los agroquímicos constan de información útil en las etiquetas o marbetes tales como qué producto químico se está usando (marca comercial y fecha de vencimiento), cómo se debe usar (información agronómica como el cultivo, la dosis por plaga a controlar, momento oportuno de aplicación, la mejor forma de aplicación y las restricciones para evitar la presencia de residuos indeseables), cuáles son las medidas de protección personal que se deben utilizar con el color toxicológico correspondiente y qué hacer en caso de accidente (precauciones para el manipuleo, almacenamiento, primeros auxilios, toxicología con el teléfono de los centros de atención, entre otros.

Después del uso de los fitoterápicos pueden quedar restos de ellos en los envases y es ne-

cesario eliminarlos de manera correcta para evitar riesgos de contaminación para las personas, animales domésticos y/o el medio ambiente. Para ello se ha desarrollado, desde 2003, una norma (N° 12069) por parte del IRAM (Instituto de Racionalización de Materiales de la República Argentina) que estandariza la técnica del triple lavado y la desactivación posterior de los envases.

Uso de fertilizantes

La producción agrícola es una actividad extractiva en la que, a medida que se cosecha, se exporta del sistema biológico diversos nutrientes del suelo. Una BPA es la reposición y recuperación (en zonas degradadas) continua de los nutrientes de suelo. La clave fundamental para

un buen uso de fertilizantes es el conocimiento de los niveles nutritivos iniciales mediante análisis químicos de suelo al comienzo de cada campaña. La determinación de los niveles iniciales de nutrientes permite ajustar la suplementación de nutrientes para cada cultivo evitando riesgos de contaminaciones, gastos innecesarios o por el otro lado deficiencias nutricionales. Actualmente existen en el mercado una amplia oferta de fertilizantes, ya sean sólidos o líquidos para ser aplicados directamente al suelo o fertilizantes foliares.

Mesa Entre Ríos de BPA

En el mes de agosto pasado, en los salones de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, se reunieron los representantes de más de 20 instituciones de la provincia para avanzar

en la conformación de este espacio que articulará directamente con la **Red de BPA** a nivel nacional. Se conformó un Comité Ejecutivo, con siete sectores, que guiará el trabajo del Nodo, aunque las decisiones finales serán resueltas por el plenario que se reunirá el primer martes de cada mes.

“Es un trabajo que el campo entrerriano se debía, era tiempo que consolidemos este espacio. Buscamos orientar nuestro trabajo a futuro, siempre sobre la base de pilares fundamentales que estén ligados a la sustentabilidad ambiental, económica y social. Es hora de que comencemos a comunicarle a la sociedad también nosotros, y principalmente, lo que hacemos bien en la producción de alimentos”, señaló el presidente de la Bolsa de Cereales de Entre

Ríos, **Néstor Luciani**.

Los dirigentes celebraron el avance logrado de forma mancomunada y remarcaron que entre los temas propuestos para comenzar a trabajar se encuentra la diagramación de trabajos en Salud Pública y un programa de Comunicación.

Entre Ríos se sumará a la **Red BPA** que se creó para contar con un mecanismo de intercambio de información, diálogo interinstitucional y cooperación entre sus miembros, para abordar de forma integral las distintas dimensiones de esta temática. Desde esta plataforma, la Red persigue los objetivos de promover la implementación de las **BPA** y comunicar a la sociedad sobre la importancia de tal implementación y la relevancia de la actividad agrícola en general.



León Rabey
e Hijos srl

**Acopio de Cereales
Venta de semillas e insumos**
Hasenkamp - Entre Ríos
0343 - 4930509
leonrabey@leonrabey.com.ar

Un aniversario es un momento para celebrar los logros de hoy, las memorias del ayer y las esperanzas del mañana.

Felicitaciones por estos 40 años de compromiso...

El maíz necesita una política diferenciada en Entre Ríos

Cuando cambiaron las condiciones económicas el productor volvió al maíz. En las últimas tres campañas agrícolas, el cultivo experimentó un crecimiento en la cantidad de hectáreas sembradas y pasó de las 210.600 (2015-2016) a 308.000, después 316.400 hectáreas y en la última campaña (2018-2019) 360.900 hectáreas, la de mayor siembra y mayor nivel de producción de los últimos 20 años, habiéndose obtenido más de 2,5 millones de toneladas del cereal. En el actual ciclo y mientras estamos en época de siembra, las proyecciones siguen estimándose en alza en cuanto a la superficie destinada para el cultivo.

La **Bolsa de Cereales de Entre Ríos** ha participado activamente en el estudio en profundidad de la Cadena del Maíz junto a otras instituciones en el marco de la Región Centro y se han realizado publicaciones con datos claros y reales sobre el diagnóstico, oportunidades y potencialidades que tiene el cultivo para ser impulsado con una política de Estado específica en nuestra Provincia.

El maíz es la base de los alimentos balanceados que luego se transforman en carne de bovina, porcina y avícola. Y las tres cadenas tienen diferentes tipos de relevancia para Entre Ríos.

Nuestra provincia representa más del 50% de la producción aviar de carne del país y un porcentaje superior en la producción de huevos. Las inversiones que se han hecho en cerdos también tracciona la demanda del cultivo, que se complementa con el ganado vacuno para carne y leche que es significativo.

El maíz es un cultivo estratégico para Entre Ríos porque todo lo que se produce se podría consumir en la misma región, abaratando los costos de fletes e incrementando los márgenes de rentabilidad para ambos lados de la cadena productiva. Hoy, buena parte de la producción se envía a puertos de Rosario o fuera de la provincia y otra parte muy importante para la elaboración de alimentos balanceados llega a Entre Ríos proveniente de Santa Fe, Córdoba, Santiago del Estero y hasta de Salta, con costos de transporte extraordinarios incorporados en su precio. Algo sin sentido.

Héctor Motta, presidente de **Grupo Motta** y dirigente ícono de la Cadena Aviar, lo explica claramente. *"Hoy en Entre Ríos, si tuviéramos una política definida y acordada, hasta podríamos prescindir de los puertos para exportar el maíz, porque podríamos generar un autoconsumo de maíz del ciento por ciento, que es lo*

que las industrias transformadoras del cultivo en carne, demandan".

"Creo que podríamos estar en una misma mesa pensando y encontrando coincidencias y beneficios entre la producción y la industria. Todos somos parte de esa misma cadena que se inicia en la tierra y termina en un producto primario como es el pollo o el cerdo y que después puede seguir creciendo en otros derivados de mayor valor agregado".

Definir y llevar adelante políticas públicas con la participación activa y consensuada de los sectores privados necesita de mucho diálogo y compromiso. **Motta** es claro en esto y dice que *"Toda política inteligente requiere una buena articulación. Tiene una base científica y otra de colaboración, con predisposición de las partes para llegar a acuerdos. Incluso es muy posible que desde un primer momento se pueden equivocar los caminos y se puede cambiar sobre la marcha en procesos de mejora continua. Es necesario estudiar diferentes escenarios climatológicos, niveles de rendimiento y cuestiones de mercados, para que no ocurra que dependiendo esas variables un año le sirva a un sector de la cadena y al siguiente solo le sirva al otro. Articular es encontrar la manera de convivir y generar rentabilidades coherentes y*



estables para los distintos actores en la medida que cada uno participe en pos del logro común”.

Con las cada vez más variedades de cultivos, los elementos mejores que desarrollan unas y otras semillas, los requerimientos del cerdo que no son los mismos que el pollo o la vaca y las especificidades técnicas nutricionales que pretenden los alimentos balanceados, es necesario hablar de varios tipos de maíces. Y eso también puede ser parte de estos acuerdos intra-provinciales entre productores e industriales. *“En eso también deben opinar los profesionales en nutrición que tenemos en cada empresa. Porque mis técnicos me pueden pedir un determinado tipo de maíz rojo con tal intensidad de color y contenido proteico que está en Río Cuarto, Córdoba... pero hay que traerlo. Y yo tengo un maíz que puede tener un nivel de proteínas similar pero no el color y lo tengo en Diamante a 15 kilómetros. Son las cosas que una política articulada en el tiempo puede ir solucionando”.*

Teniendo años de estudios de

diagnósticos y cientos de páginas escritas al respecto es difícil entender por qué no se ha dado ya el primer paso, y quién lo da. Para el entendimiento de **Héctor Motta**, ese primer paso lo debe dar cualquiera. *“Es solo buena predisposición y encontrar los momentos adecuados de cuándo se pueden hacer estas cosas. Pueden ser momentos de grandes dificultades o de grandes oportunidades. A lo mejor, ahora, con el nuevo gobierno por empezar, genera un clima de expectativa y en seis meses podemos encontrar los primeros lugares comunes. Racedo podría ser un buen lugar para un encuentro con el objetivo de buscar articulaciones. Se podría comenzar a elaborar los primeros borradores y que pueden terminar siendo los ejes fundacionales o darnos cuenta en tres meses de trabajo que los tenemos que desechar y tomar otros más convenientes. Pero hay que ponerse a trabajar”.*

La ansiedad por conseguir resultados en el corto plazo siempre es un peligro latente para este tipo de proyectos que necesita tiempo para

su maduración. Esto lo reconoce el dirigente avícola y dice que *“creo que recién en un tercer año de ejecución estaríamos viendo los primeros resultados concretos. El primer año siempre es un año de acomodamientos, de credibilidad, de aceptación de las partes y de volver a creernos entre nosotros. Porque es un gran riesgo para quien siempre le cumplieron con el maíz desde Santiago del Estero, a pesar de los costos más elevados que paga por flete, dejar ese proveedor si no tiene asegurado el maíz en la región. Habrá que romper con “lo tradicional”, idear nuevos sistemas de seguros e incluso puede ser el nacimiento de nuevas actividades correlacionadas. Lo que sí es absolutamente necesario fijar prioridades. Primero hay que tener la vaca, después el toro; recién ahí vendrá el ternero y entonces después pensar el proyecto de engorde. Pero sin el toro y la vaca es imposible pensar en el proyecto de engorde”*, culmina con un claro ejemplo **Héctor Motta**.

Caminos de la producción, el eterno problema

Desde su fundación, hace 40 años, la Bolsa de Cereales de Entre Ríos viene señalando la necesidad de consolidar una de las infraestructuras bases para impulsar el crecimiento de la Provincia: los caminos de la producción. Son más de 27.000 kilómetros de redes indispensables para sacar la producción agropecuaria para su industrialización. Sin embargo, pasan los años y el problema no solo que subsiste, sino que empeora. Desde el Foro de Entidades Empresarias de Entre Ríos se viene trabajando en el tema en pos de encontrar políticas precisas que den una solución definitiva en el tiempo al problema.

En un reciente Seminario que tuvo como principal objetivo abordar específicamente el tema de caminos rurales, el Foro de Entidades Empresarias de Entre Ríos convocó a representantes del Gobierno Nacional del área específica del Ministerio de Transporte, de Vialidad Provincial, del INTA, de la Sociedad Rural de Nogoyá y de la Bolsa de Comercio de Entre Ríos, para escuchar aportes a una visión general de la problemática, con ejemplos de casos concretos que fueron estudiados y nuevos mecanismos de financiamiento posibles.

Entre las conclusiones del taller, se coincidió en que la situación de los caminos rurales es muy deficitaria, y que el actual sistema de gestión de Vialidad Provincial, no da respuesta satisfactoria a los problemas del mantenimiento.

Todos los sectores empresarios de la provincia –nucleados en el Foro– coincidieron que el tema de los caminos rurales debe ser de alta prioridad para el Gobierno de Entre Ríos, por el impacto que representa para el arraigo de la población rural.

Con extrema rapidez se deben buscar otras alternativas de gestión y financiamiento, donde una premisa debe ser la articulación pública-privada. Cuanto más cerca del problema pueda estar la herramienta de gestión, mejor. Consorcios camineros, juntas de gobierno, comunas, etcétera.

Es menester establecer un programa maestro a 10 años con la premisa de construcción de 10.000 km de caminos rurales en el periodo 2020-2029. Un programa de este tipo sería vital para la superación y transformación productiva de la Provincia.

La solución que se encuentre debe contemplar las nuevas alternativas de diseño, el uso de materiales

locales disponibles e incorporar productos y tecnologías de avanzada.

En concreto, se coincidió en la necesidad imperiosa de una fuerte decisión política de encarar el tema, convocar a todos los sectores, y en especial a los principales afectados por esta problemática.

La propuesta del INTA

Desde el **Centro Regional INTA Entre Ríos** se viene trabajando desde hace un par de años en determinar fehacientemente cuál es el perjuicio económico que generan los malos caminos al sistema productivo de la región, y fue uno de los trabajos presentados en el Seminario del Foro de Entidades Empresarias.

Para eso se han evaluado varias zonas de Entre Ríos con sus particularidades. En la zona del departamento Nogoyá, en Don Cristóbal, existe un puente Bailey de la década de 1980 que no permite transitar a los camiones con su carga máxima de 30T y lo tienen que hacer tan solo con 17/18T por viaje. El ingreso a Aldea San Antonio es otro camino que está en proceso de estudio, y el que más avanzado está es el que comprende a las Aldeas San Rafael y Santa Rosa, en la microrregión de



Crespo.

En el último caso es donde los números han avanzado y los resultados son increíbles. El estudio del INTA constató a 16 frentistas, de los cuales 9 son productores de gallinas ponedoras, 2 de pollos parrilleros, 4 tambos y 1 productor con engorde de porcinos.

Los resultados son asombrosos. Un productor de pollos parrilleros de esa zona, en mayores costos por alimentación extra, o pérdida de calidad en el producto o amortizaciones anticipadas de vehículos, pierde el 34% de su producción por no tener los caminos operativos el día que los necesita. Hay que recordar que son actividades integradas, por lo que existen contratos de entrega que cuando llueve más de 40 milímetros, prácticamente no se pueden cumplir hasta que se recupere la transitabilidad. Pero los parrilleros no son los únicos con pérdidas importantes. En el engorde de cerdos representan el 25% y en los tambos el 20%. En el caso de las gallinas ponedoras es solo del

5%, lo que explica por qué en esa región es la producción predominante, a pesar de que debería haber más cerdo y más parrilleros.

A pesar de todo, leche y carne de pollo se sigue exportando. Pero los costos por altísimas ineficiencias cada vez impactan más en el bolsillo del productor, y en este caso por no tener un correcto conector logístico, como lo es un camino apropiado.

Impuestos por caminos

El estudio del INTA es inapreciable a la hora de evaluar números y hasta parece tan simple la solución que es increíble que no se avance en tal sentido.

“Cada 4 años y medio la zona paga el camino”, sentencia el economista de INTA que llevó adelante el estudio, **Matías Martínez**. En el año 2015, cuando se comenzaron a realizar las evaluaciones, el camino tenía un costo de 7 millones de dólares. En ese año, los productores tuvieron una pérdida por la imposibilidad de sacar su producción de

1,4 millones. Ese número establece una clara relación, donde cada 4 años y medio pagan el camino nuevo.

Y los productores, como lo demuestran constantemente ante cada problema climático, no tienen problemas para aportar en arreglar sus caminos. Pero la situación se plantea ante su visión de que al pagar sus impuestos, esos recursos no vuelven a la región y los problemas subsisten. El sistema impositivo, tanto nacional como provincial, tiene centralizada la recaudación para después redistribuir, pero nunca vuelven al productor.

La propuesta que está avanzando el INTA Entre Ríos es precisamente la generación de una herramienta que les permita a los productores financiar sus propias obras. *“Lo que proponemos es una Ley de creación de Consorcios, donde pueda participar cualquier privado interesado en crear el camino. Supongamos que se juntan estos 16 productores que estamos hablando y aportan entre todos esos 7 millones que eran nece-*

Diagnóstico y propuestas de hace más de una década

Un estudio encarado por la Bolsa de Cereales de Entre Ríos junto a la Universidad Tecnológica Nacional Regional Paraná que tiene más de 10 años, ya establecía un diagnóstico y propuestas que todavía hoy siguen vigentes: El estado actual refleja la ausencia de un sistema de conservación sustentable en el tiempo. Los problemas localizados de degradación progresiva de las calzadas, deterioro de las obras de arte, falta de regularización de desagües longitudinales y transversales, y erosiones de las zonas de camino comprometiendo la capa productiva de los campos adyacentes, conspiran permanentemente con la transitabilidad de los tramos. En los accesos pavimentados se observan obras inconclusas

o reparaciones de emergencia de muy baja vida útil. Sin una recapitalización de la red no se podrá revertir la situación actual. Las pérdidas en mayor costo de transporte y en producción directa, probablemente se incrementen en el tiempo. Como estrategias de corto y mediano plazo se proponía la necesidad de una importante inversión inicial en obras de mejoramiento y reconstrucción a los efectos de detener el deterioro progresivo y resolver los problemas que comprometen la transitabilidad total de cada zona. Como primera medida se recomendaba diseñar obras de pequeña magnitud y corto plazo de ejecución, destinadas a resolver problemas puntuales en forma definitiva, de manera de asegurar la transitabilidad

todo el año. Se estimaba que esas obras debían ser ejecutadas por terceros. Posteriormente, proyectar, licitar y ejecutar paulatinamente, pero en forma sostenida en el tiempo, obras de mejoramiento general de los tramos, atribuyendo estratégicamente los recursos que se asignen anualmente en base a estudios técnicos y económicos específicos. Dado que en la mayoría de los casos es necesario ampliar las zonas de caminos, hay que iniciar un programa de acuerdos con los propietarios linderos, que permita disponer de tales ampliaciones. Paralelamente, es primordial diseñar un programa de conservación sustentable, complementario de las tareas de reparación y mejoramiento, con presupuesto plurianual.

*sarios para la concreción de la obra. Una vez que el camino se concreta, el Estado cuantifica el aporte de cada productor y lo convierte en un crédito fiscal. Con eso, el productor podrá deducir de los impuestos provinciales. Este mecanismo lleva a anticipar un impuesto a futuro a cuenta de la concreción de un camino. O sea, se transforman directamente y sin intermediarios, impuestos en caminos”, explica claramente **Matías Martínez.***

Todos ganan. La Dirección Provincial de Vialidad no queda afuera porque es la responsable del diseño de la obra y luego de su conservación.

Se genera trabajo y movimiento en el rubro de las construcciones viales. Los productores dejan de perder ese 34% por ineficiencia y lo transforman en mayor producción, que impacta directamente en más impuestos, lo que termina en una mayor recaudación para el Estado. Es tan simple y tan obvio que parece increíble que todavía se sigan dando vueltas.

Prioridades y eficiencia para administrar recursos escasos

Hoy hay una mala adecuación de los recursos. Además, son escasos y hasta casi inexistentes. Entonces, es necesario utilizar la inteligencia

y la búsqueda de nuevas soluciones para los viejos y eternos problemas. El modelo como existe no va a solucionar problemas que no ha logrado solucionar en años.

El productor por su parte tampoco va a invertir más si tiene un sobre costo del 34%. Entonces, ¿qué es primero? Y la respuesta siempre se encuentra en el inicio de todo. Y el comienzo es el camino. Con vías de comunicación adecuadas, el productor incrementa sus volúmenes, paga más impuestos y el Estado se beneficia directamente. Crear caminos impacta directamente en la producción. *“Si esos productores aportan*

450.000 dólares hoy se aseguran no perder un promedio de 100.000 dólares por año. Y ahí entramos en el orden de prioridades: una cosechadora puede costar 500.000 dólares; pero tenés una sequía como el año pasado y la cosechadora no solo que no puede producir nada, sino que además hay que pagar la cuota. Es entender el orden de prioridades. Es como si en una casa se pinta sin arreglar el problema de humedad. Necesitamos ordenar las prioridades en la inversión”.

El INTA Entre Ríos está avanzando de manera conjunta con las diferentes entidades nucleadas en el Foro, para terminar de conformar un proyecto de Ley que sea una clara y verdadera herramienta. *“La idea no es generar nuevos organismos ni Entes. Los Consorcios funcionarían de acuerdo a las ne-*

cesidades e intereses de cada región. Quien no los quiera usar no hay problema, pero no se le puede prohibir una eficiente herramienta de gestión a quien esté dispuesto a invertir en su actividad”.

Una vez más la solución está en el trabajo conjunto y mancomunado, acercando los sectores institucionales, con los privados y los estatales. Todos, trazando una misma dirección, pueden ser los artífices verdaderos de los cambios.

Ejemplos sobran. Principalmente en Entre Ríos. Desde la transformación del sector avícola a partir de que toda la cadena se unió tras un mismo objetivo hasta el sector arrocero cuando en la década de 1990 decidió conformar la Fundación Pro Arroz. En ese momento el sector estaba al borde de la quiebra, pero decidió aportar el 0,2% del ingreso

de los productores y el 0,1% de la industria. Con esos recursos se financiaron investigaciones en Universidades y el INTA para el mejor uso del agua y de la semilla. Los resultados terminaron en patentes, nuevas variedades de arroz, baja de costos en la producción y un impacto ambiental positivo, además de ingresos para todos los actores. INTA lleva obteniendo regalías por más de 110 millones de dólares y la región es líder en la actividad.

Cuando las ideas y las personas se alinean tras un objetivo claro y específico, sin mezquindades y buscando soluciones ciertas, aparecen los resultados.

El Estado atraviesa una crisis profunda y los recursos son escasos. Entonces, financiar nuevos caminos con impuestos futuros es una alternativa viable y necesaria.

arangurencoop.com.ar

A la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, fiel promotor del desarrollo agrícola en la provincia, en su Aniversario N° 40 nuestro reconocimiento a la trayectoria y al trabajo de todos los dirigentes de la entidad.

COOPAR 

CASA CENTRAL 03436 498 079 / 498 086
Pte. Illia y Moreno - Aranguren
SUCURSAL VICTORIA • SUCURSAL NOGOYÁ • DON CRISTÓBAL



Nuestros Socios

Agro Negocios S.R.L.

C.A.F.E.R.

**Cofco International
Argentina S.A.**

**Agroservicios Don
Carlos S.R.L.**

C.I.D.A. SCA

Comercio Interior S.A.

Agrosur S.A.

**CAPROLER - Cámara
de Productores de
Leche de E.R.**

Consiagro S.A.

**Agrotécnica
Comercial S.R.L.**

**CAPPER - Cámara
de Productores
Porcinos de E.R.**

**Cooperativa Agrícola
Ganadera Leon
Sola Limitada**

**Alimentaria
Correntina S.R.L.**

Cargill S.A.

**COOPAR - Cooperativa
Agrícola Ganadera y
de Servicios Públicos
Aranguren Limitada**

**Asoc. De Coop.
Argentinas C.L.**

Cereales Bolzán S.R.L.

**Cooperativa Agrícola Mixta
La Protectora Limitada**

Bunge Argentina S.A.

CHSde Argentina S.A.

**Cooperativa Agropecuaria
El Progreso Limitada**



Nuestros Socios

**Cooperativa Agropecuaria
La Paz Limitada**

CyS S.R.L.

**Enrique R. Zeni y
Cía. SACIAFEI**

**Cooperativa Arroceros de
San Salvador Limitada**

Dellizotti Hnos S.R.L.

Entre Ríos Crushing S.A.

**Cooperativa de
Comercialización
y Transformación
Arrocera Villa Elisa**

**Diaz Riganti
Cereales S.R.L.**

Ernesto Raúl Airaldi

**Cooperativa de Servicios
Públicos General San
Martín Limitada**

Dinagro S.R.L.

Etchevehere Arturo R.

**Cooperativa de
Trabajo Atlas de
Diamante Limitada**

**Eduardo Stertz e
Hijos S.R.L.**

Etchevehere Rural S.R.L.

**Cooperativa Federal
Agrícola Ganadera de
Urdinarrain Limitada**

El Choli S.A.

Félix Menendez S.R.L.

**Cooperativa La Ganadera
General Ramirez Limitada**

El Hinojo S.A.

Feller S.R.L.



Nuestros Socios

Gherardi Eduardo Leopoldo

**Hoffman Marcelo
e Hijos S.R.L.**

**Los Estribos de Giego
e Hijos S.R.L.**

Granar S.A.

Insumos y Cía. S.A.

Luciani Nestor Domingo

Granero S.R.L.

Intagro S.A.

Marcos Schmukler S.A.

Grassi S.A.

Kilafen Argentina S.A.

Martín Grande S.R.L.

**Hector A. Bolzan
y Cía. S.R.L.**

L.D.C. Argentina S.A.

Miguel A. Paul

Héctor Fernando Marxen

**La Agrícola Regional
Cooperativa Limitada**

Molinos Libres S.A.

Hercos S.A.

La Rural S.R.L.

**Molinos Río de
la Plata S.A.**



Nuestros Socios

Molinos San José S.A.

**Santiago Dugan
Trocello S.R.L.**

Tierra Greda S.A.

Rabey e Hijos S.R.L. León

Schaab Angel Tarcicio

Tropini S.R.L.

**Re Humberto
Carlos Antonio**

Semillas y Cereales S.R.L.

Widmer Hugo Arnoldo

Regner S.R.L.

**Semillero Gualeguay
S.R.L.**

Roth S.R.L.

**Sgo. Eichhorn e
Hijos S.R.L.**

Sagemüller S.A.

**Solari Federico R. y
Solari E. J. S.H.**

San Fernando S.A.

Solari Federico Raúl

La mujer en el campo

“Hace 30 años, cuando participaba de una reunión agropecuaria o de cooperativismo, miraba alrededor y no había una sola mujer”. Las palabras pertenecen a

Noelia Zapata, Gerente General de La Agrícola Regional Cooperativa de Crespo, una de las empresas más grandes de Entre Ríos, que desde hace varios años es dirigida por esta mujer con el respaldo del Consejo Asesor.

El nivel de fuerza física que demandan las actividades agropecuarias suponía que “el campo” era una actividad exclusiva y realizada principalmente por hombres. Sin embargo, siempre la mujer ha cumplido un rol significativo en el sector, sólo que su labor ha sido “invisibilizada”.

A pesar de que nuestro país haya progresado en cuanto a la igualdad de género durante los últimos años desde el ámbito legal con la aprobación de diversas leyes, aún se mantienen ciertas indiferencias con respecto a la mujer rural.

Una encuesta realizada en 2003 en hogares rurales en las provincias de Chaco, Mendoza, Santa Fe y Santiago del Estero (EHR 2003) estimó que la mano de obra femenina contaba con una fuerte participación de un 48% en el sector agrícola.

El papel femenino en la agricultura repercute en diversos ámbitos, desde la producción y comercialización hasta labores de índole hogareña. Un estudio realizado por la UNESCO y la Unidad para el Cambio Rural (UCAR) manifestó que: *“Las mujeres en el campo tienen una intensa carga de trabajo, tanto por el rol que se les asigna –y que ellas asumen con naturalidad– como responsables de las tareas domésticas y de cuidado, por la responsabilidad sobre tareas*

productivas dentro de las unidades familiares, fundamentalmente para el autoconsumo y la venta de excedentes, así como por la participación en espacios comunitarios”.

Noelia Zapata afirma que *“como las explotaciones agropecuarias, en su gran mayoría son pequeñas Pymes familiares, las mujeres están intrínsecamente participando de la empresa. Si bien muchas veces no pueden hacer la tarea del productor de salir al campo, lo acompaña en todas las otras actividades necesarias para llevar adelante la empresa, además de atender a la familia y los hijos”.*

Este tal vez es uno de los temas centrales para sostener a las familias en el campo. Las pequeñas Pymes familiares son la base del resto de las producciones agropecuarias. *“Son el primer eslabón, el fundamental”,* dice la gerente de LAR. *“La familia participa en su conjunto en la actividad y cada vez más, la mujer comienza a compartir la toma de decisiones. Desde la capacitación y el estudio, también las hijas vuelven al sector rural después de pasar por las facultades afines, y comienzan a insertarse con mayor presencia y preponderancia. La participación de la mujer genera un mayor equilibrio y descomprime al hombre que antes pesaba sobre sus hombros la toma absoluta de decisiones, en explotaciones que requieren inversiones millonarias y son a cielo abierto”,* explica **Zapata**.

Con la mujer más presente en las nuevas Pymes agropecuarias, la empresa comienza a ganar en una cantidad importante de ámbitos. *“La mujer aporta una mirada más integral al negocio, genera una frescura y equilibrio en la toma de decisiones. De alguna manera le quita un poco la presión al hombre que debía*

tomar decisiones importantes, no olvidemos que las inversiones en el campo son grandes y con el riesgo de hacerse a cielo abierto. Y cuando ese tipo de decisiones se comparten en familia, la carga es menos pesada”.

En cuanto a la eterna discusión si los espacios para la mujer deben darse o ganarse, **Noelia Zapata** no duda su respuesta: *“Son ambas cosas. Primero la mujer debe sentirse parte de la empresa y debe querer involucrarse. A partir de ahí, debe existir la apertura para darles el lugar de acuerdo a los conocimientos y preparación que puedan tener. Pero primero es necesario que la mujer quiera participar, involucrarse y meterse. Así como hace 30 años estaba casi sola en todas las reuniones, hoy es impresionante la cantidad de mujeres que participan en el sector. Mujeres comunes, no profesionales, profesionales y también empresarias dueñas de sus propios negocios que no les pesa en lo más mínimo tomar decisiones y a su vez se siguen haciendo cargo de sus familias e hijos. Porque ese es otro tema que debemos compatibilizar, el tiempo que le dedicamos a nuestras familias y a la crianza de nuestros hijos, con el tiempo necesario para la participación y el liderazgo. Encontrar ese equilibrio es el mayor secreto”.*

Lo que pasa con la mujer en el sector agropecuario no escapa a lo que pasa con la participación de los jóvenes o de cualquier otra persona en las instituciones. Es necesario un mayor involucramiento en los espacios comunes y de trabajo “gratuito” por el bien común. *“En realidad necesitamos mayor involucramiento en la ‘cosa pública’ de toda la sociedad. A ninguno nos sobra el tiempo, pero el tiempo hay que generarlo y ha-*



cerse los espacios para ocupar una cantidad de lugares que piden participación a gritos”, concluye **Noelia Zapata**. Lo cierto es que en la actualidad es

mucho más fácil insertarse y trabajar en el campo para la mujer. Estas nuevas generaciones han abierto el camino y demostrado la capacidad, compromiso y aporte fundamental

que pueden darle al sector. Y una Pyme rural que contenga la mirada de ambos géneros, es un plus importante de tenacidad, equilibrio y trabajo asegurado.

EL GRUPO ASEGURADOR LA SEGUNDA SALUDA Y FELICITA POR SUS 40 AÑOS DE VIDA A LA **BOLSA DE CEREALES DE ENTRE RÍOS**



LO PRIMERO SOS VOS

Las Bolsas del país estuvieron en los 40 años

Con motivo de realizarse los festejos por el 40º Aniversario de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, la ciudad de Paraná fue sede del tercer encuentro de presidentes y delegados de las siete Bolsas de Cereales del país. Todas: Bahía Blanca, Buenos Aires, Córdoba, Chaco, Rosario y Santa Fe, estuvieron presentes junto a la anfitriona, Entre Ríos, para avanzar en la agenda institucional que se viene trabajando, además de abordar temas como medio ambiente y las Buenas Prácticas Agropecuarias.

Después de la reunión participaron del Acto Central y dejaron sus opiniones y saludos para la Bolsa local.

Gustavo Lagerheim

Vicepresidente | Bolsa de Comercio del Chaco



“Tenemos que aprender de los mayores y de todo un camino recorrido. Me sacó el sombrero como ingeniero agrónomo y los felicito por los servicios que la Bolsa de Cereales de Entre Ríos está prestando; realmente han puesto la Bolsa al servicio del trabajador del campo. Al productor le cuesta salir, por eso hay que acercarle la información. Él debe seguir haciendo lo que realmente sabe hacer y nosotros acercarle la información y tratar de hacer que ellos se integren más. El camino que lleva adelante la Bolsa entrerriana es fantástico, y por eso brindo para que sigan otros 40 años más de logros”.

Mario Acoroni

Director Institucional | Bolsa de Comercio de Rosario



“Siempre estuvimos muy cerca de la Bolsa de Cereales de En-

tre Ríos, más aun con el puente Rosario-Victoria. Participamos desde la creación de esta Bolsa y hemos mantenido una excelente relación con sus presidentes. En mi caso particular llevo 42 años en la Bolsa de Comercio de Rosario, así que vi nacer a esta entidad con el Dr. Gaviola, quien la instituyó como cada uno de sus presidentes, con quienes hemos tenido una excelente relación. Tenemos muchísimas cosas en común para realizar y con quien compartimos los ejes de los sistemas de información. Creemos que el próximo desafío es integrar los sistemas de información; las Bolsas tenemos que unificar criterios, hacer cosas en común y mostrarnos como un conjunto. Entre Ríos, ¡feliz aniversario!

Erardo Gallo

Prosecretario | Bolsa de Cereales de Córdoba



“Siempre nos unió un gran vínculo ya que Entre Ríos está integrado con Córdoba y Santa Fe en la Región Centro. Tenemos esos orígenes, somos hermanos y siempre hemos compartido muchas situaciones juntos; inclusive hemos tenido problemas comunes en ambas provincias y en la que hemos buscado las mismas soluciones. Hay una relación estrecha entre los cordobeses y entrerrianos, quienes apostamos a ser un país más federal.

Las Bolsas tratamos de coordinar un trabajo en conjunto, ya sea en los datos estadísticos, relevamiento de superficie sembrada o cosecha, es decir trabajar en factores comunes. Intercambiamos muchas informaciones porque tenemos los mismos objetivos, como es lograr una producción agropecuaria más viable. Apuntamos siempre a que el productor tenga conocimiento de los factores climáticos, para ayudar a mejorar su producción. Les deseamos los mejores augurios en estos 40 años y ha sido un gran gusto ser parte de este momento”.

Ulises Mendoza
 Presidente | Bolsa de Comercio de Santa Fe

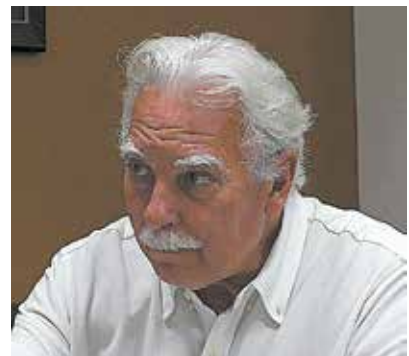
“Tenemos, por cercanía, una visión muy similar y profunda



con la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, trabajamos muy bien en estos años. En la Bolsa de Santa Fe somos un poco más antiguos, cumplimos 135 años, pero vemos con mucho progreso lo que ha ido desarrollando en estos jóvenes 40 años la Bolsa entrerriana. Tenemos mucho trabajo por delante y vamos a ir capitalizando entre ambas Bolsas mayor unión y trabajo conjunto. ¡Felicidades!”

Carlos Alberto Sosa
 Presidente | Bolsa de Cereales y Productos de Bahía Blanca

“Entre Ríos es una Bolsa hermana con la que tenemos mucho contacto y nos alegramos por el crecimiento logrado, más aun con la proyección que tiene. Es un placer para nosotros poder ser parte de este



nuevo aniversario. ¡Felices 40° Aniversario!”

José C. Martins
 Presidente | Bolsa de Cereales



“Entre Ríos es una gran provincia productora de alimentos y tenemos que trabajar en conjunto para que sigan desarrollándose. Nuestra Bolsa tiene un cariño muy especial por Entre Ríos, estamos orgullosos de estar aquí, de celebrar en conjunto y que sigan en este camino de crecimiento. ¡Felices 40 años!”

La mirada de los jóvenes dirigentes

Los jóvenes son un eslabón de vital importancia en las entidades del sector agropecuario entrerriano. La Bolsa de Cereales de Entre Ríos no fue la excepción y en 2012 se constituyó un grupo con ideas entusiastas en pos de la formación dirigencial y acciones en torno al desarrollo social del medio rural

La Bolsa de Cereales de Entre Ríos "es una Institución sumamente importante y trascendente para el sector. Hay mucho por hacer y justamente lo que hace falta es más participación y renovación" destacó el director **Juan Ignacio Boschetti**, quien diera sus primeros pasos dentro del **Grupo de Jóvenes de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos**.

Sobre las metas que debería trazarse la Bolsa en el futuro, comentó que "debemos estar más cerca del productor fomentando su desarrollo, una de las premisas fundamentales de la Bolsa. La agricultura actual presenta grandes desafíos desde lo productivo y lo ambiental, ya que la sociedad nos pide mejorar lo que hacemos para lograr una producción sustentable. Tenemos que mantener los suelos cubiertos y produciendo todo el año, mejorar las rotaciones, sistematizar los campos para conservar el suelo, mejorar el balance de nutrientes, entre otras cosas. La agricultura que viene tiene la oportunidad de

capturar carbono de la atmosfera y reducir los gases de efecto invernaderos. Creo que la adopción de nuevas tecnologías nos va a ayudar a lograr este objetivo. Además debemos seguir trabajando con los problemas generados en torno a los productos fitosanitarios".

Contar con un espacio de participación es interesante –según comenta **Boschetti**–, aunque la limitante es el tiempo y las obligaciones. "La formación y las oportunidades es lo que puede contrarrestar la demanda de tiempo y obligaciones, las cuales atentan con la participación. Siempre creo que hay buena voluntad e intenciones, pero después estas limitantes hacen que no sea viable participar" expresó.

El rol de los jóvenes

La nueva generación ya va marcando su agenda. En la Bolsa de Cereales de Entre Ríos "contar con un espacio de participación es muy interesante ya que hay mucho por hacer y en esto los jóvenes jugamos un rol muy importante por una

cuestión generacional y de adaptación a los cambios", indicó **Boschetti**.

"El ganar espacios o que estos sean cedidos va en torno al interés y al tiempo que pone cada persona", sostuvo Boschetti, y además manifestó que "reflexionar sobre los motivos que impulsaron la participación de los fundadores y los directores que vinieron después, sería interesante para incentivar a los jóvenes dirigentes en torno a la Bolsa de Cereales".

Por su parte **Matías Bolzán**, ex integrante del Grupo de Jóvenes, consideró que "la Bolsa de Cereales viene trabajando bien, pero falta reimpulsar este espacio con jóvenes menores de 35 años. A este nuevo grupo deberían marcarle los lineamientos para que no se desfocalicen, ya que siempre hay muchas ideas pero son pocas las que se concretan. Sería interesante que los Directores realicen un seguimiento con el fin de ir formándolos con directivas claras".

A su vez, considera que el espa-

cio joven de la Bolsa "debería trabajar primordialmente en cuestiones comunitarias, siempre guiados por la Comisión Directiva. Si tenemos recursos e ideas, deberíamos impulsarlas. También deberíamos tener como premisa de trabajo el desarrollo territorial y el avance de los aspectos tecnológicos".

Los primeros pasos

El **Grupo de Jóvenes de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos** se conformó con el objetivo de fomentar la participación dentro de la Institución y su compromiso con el sector. Han llevado adelante capacitacio-

nes, acciones sociales en el medio rural y reuniones para analizar las problemáticas que enfrentan las nuevas generaciones del campo.

"En 2012 la institución nos abrió las puertas y nos empezamos a juntar por invitación de Oscar Montero y Gladys Eguía", recuerda **Boschetti**, quien además comentó que "había mucha gente de distintos lugares de la provincia. Fue una iniciativa muy interesante que nos acercó a la institución. Hay que buscar nuevamente el interés a partir de la coincidencia de las ideas".

Por su parte, Bolzan señaló que "se buscó contar con un espacio de

jóvenes, lo que fue una idea de la Comisión Directiva de ese momento. Fue una apertura muy buena; éramos alrededor de 15 personas con un fuerte impulso de acción".

Desde sus comienzos se mostraron preocupados por la **Buenas Prácticas Agropecuarias**, el cuidado de los recursos naturales, educación, falta de políticas públicas a largo plazo, fomentar la institucionalidad y el compromiso por la participación, entre otros temas. "Creemos en nuestro país, en la gente y su potencial; creemos en el campo y en lo mucho que podemos hacer con él", remarcó Boschetti.



**Bolsa de Comercio
de Entre Ríos**

Ahorro local, para el desarrollo local



Cervantes 190 | Paraná, Entre Ríos
Tel: (0343) 4230187 | www.bcer.com.ar
f Bolsa de Comercio de Entre Ríos S.A.

Un festejo donde estuvieron todos

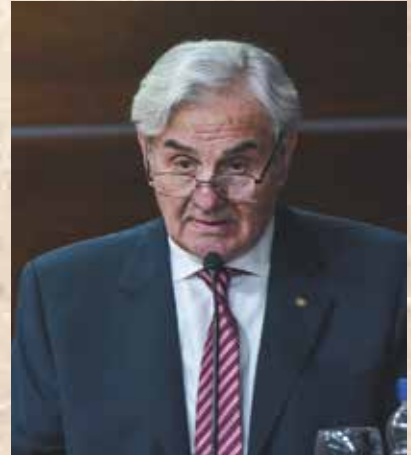
Con la participación de autoridades nacionales y provinciales, directivos de las entidades empresarias que representan al campo y la industria, socios fundadores y miembros de diferentes comisiones directivas, personal de la Bolsa y una enorme cantidad de amigos de la institución se dieron presentes en la noche del viernes 22 de noviembre para celebrar los primeros 40 años de vida.



Néstor Luciani (Presidente de Bolsa de Cereales de ER), Luis Miguel Etchevehere (Secretario de Agricultura la Nación) y Alvaro Gabas (Secretario de la Producción de ER)



Héctor Fratoni (Consejo Empresario) y Leandro Garciandia (Unión Industrial) recibidos por Héctor Martínez (Gerente Bolsa de Cereales)



Palabras del presidente de la Bolsa de Cereales de Entre Ríos, Néstor Luciani



Reconocimiento a Alberto Frangi como socio fundador de la Bolsa de Cereales de ER



Auditorio colmado de amigos de la institución



Discurso del Presidente de la Bolsa de Cereales de ER



Reconocimiento a Daniel Rabey como socio fundador de la Bolsa de Cereales de ER



Reconocimiento a Oscar Montero como impulsor del SIBER



Palabras del Ministro de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación, Luis Miguel Etchevehere



Reconocimiento a Eduardo Gherardi como socio fundador de la Bolsa de Cereales de ER



Descubrimiento de placa recordatoria de los presidentes y vicepresidentes de la Bolsa de Cereales de ER



Reunion de las siete Bolsas de Cereales del país



Reconocimiento a Miguel Dellizzotti como socio fundador de la Bolsa de Cereales de ER



Inicio de los actos formales



LA AGRÍCOLA REGIONAL COOP. LTDA.
saluda y felicita a la
BOLSA DE CEREALES DE ENTRE RÍOS en sus
40 años
de fecunda trayectoria.

MORENO 1404 - CRESPO - ER
www.lar.coop



Descubrimiento de placa recordatoria de los presidentes y vicepresidentes de la Bolsa de Cereales de ER y actual CD



La torta para el festejo de los 40 años



Algunos de los socios fundadores que estuvieron en 1979



Dellizzotti Hnos. SRL

Acopio de cereales y oleaginosas - Semillas - Transportes - Pulverizaciones - Fabrica de expeller y aceite de soja

Como hace 40 años, junto a la Bolsa de Cereales
de Entre Ríos en su Aniversario

Administración: Tel: (0343) 4996280 / 4996176 - Celular: (0343) 156201240
Mail: dellizzottihnos@gmail.com - (3107) Sauce Pinto - (Dpto Paraná) - Entre Ríos



Los festejos en una noche especial para celebrar 40 años



Grupo
Bolzán
CREZCAMOS JUNTOS

*Junto a la Bolsa de Cereales
de Entre Ríos en su 40º Aniversario*

www.grupobolzan.com.ar



Acopio Bolzán



Agro Bolzán



Avicultura Bolzán



Industria Bolzán



Ganadería Bolzán



CÁMARA ARBITRAL DE CEREALES
DE ENTRE RÍOS

Felicitemos a la Bolsa de Cereales
de Entre Ríos, en sus primeros 40 años
de vida institucional, impulsando
el desarrollo agropecuario

.....
Urquiza 645 | Paraná | Entre Ríos | E3200FEQ
.....

Tel/fax: 0343. 4310301 | 4314361 | 4312784
.....

E-mail: cacer@cacerer.com.ar
.....

www.cacerer.com.ar
.....

Servicios: Tribunal Arbitral / Registros de Contratos / Servicios de Laboratorios
Análisis de calidad comercial de granos y oleaginosas / Análisis de suelos
Calidad de agua para riego / Análisis de alimentos balanceados
Determinación de aflatoxinas / Análisis de semillas



BolsaCER

- Acopiadores
- Arroceros
- Cooperativas de primer grado
- Cooperativas de segundo grado
 - Corredores
 - Exportadores
 - Industria aceitera
 - Industria molinera
 - Productores

bolsacer@bolsacer.org.ar

www.bolsacer.org.ar